



Interexpert-Zagreb d.o.o. za reviziju, računovodstvo i savjetovanje

STUDIJA

REFORMA VODNOKOMUNALNOG SEKTORA

**ANALIZA KVALITETE POSLOVANJA ISPORUČITELJA VODNIH USLUGA U REPUBLICI
HRVATSKOJ**

**FINANCIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA JAVNIH ISPORUČITELJA
VODNIH USLUGA**

Zagreb, 15.prosinca 2014.

Ovu studiju izradio je

INTEREXPERT-ZAGREB, d.o.o. za reviziju, računovodstvo i savjetovanje iz Zagreba,
Trpimirova 9.

Društvo je osnovano u svibnju 1992. godine.

INTEREXPERT-ZAGREB d.o.o., kao dio hrvatskoga gospodarstva od 1992. godine, čini tim iskusnih stručnjaka u knjigovodstvenim, financijskim, revizorskim i savjetničkim poslovima.

Suosnivači, inozemne revizorske tvrtke iz grupacije Interexpert omogućile su djelatnicima Interexperta-Zagreb osnovnu revizorsku obuku te su i danas prisutne kao članovi tima pri složenijim revizijama ili složenijim konzultantskim uslugama..

INTEREXPERT-ZAGREB d.o.o. od 1992. godine član je udruženja PrimeGlobal čije je sjedište u SAD . Udruženje okuplja i proširuje suradnju i povjerenje među nezavisnim konzultantima, revizorima i računovođama u svijetu te zajedno nastupa na međunarodnim natjecanjima.

INTEREXPERT-ZAGREB d.o.o obavio je u posljednjih 22 godine, a za veliki broj obavlja i danas, revizije financijskih izvještaja, procjene, revizije po posebnim zahtjevima, financijsko i porezno savjetovanje kao i ostale srodne poslove s posebnim naglaskom na grupaciju javnih isporučitelja vodnih usluga.

Društvo ima 8 zaposlenih (5 revizora – savjetnika VSS i 3 ovlaštena računovođe)

Kao savjetnici Svjetske banke pri pripremi i realizaciji projekata Jadran i Unutarnje vode, djelatnici Interexperta obišli su i proučili financijske izvještaje 30-tak komunalnih društava na Jadranu od umaga do Dubrovnika i 10-tak u unutrašnjosti Hrvatske od Ogulina do Iloka.

Za Interexpert-Zagreb, d.o.o.



Željko Čupić, direktor

SADRŽAJ STUDIJE

1. UVOD	STR 4
2. CILJEVI	STR 5
3. TESTNI MODEL	STR 10
4. PRIJEDLOG KONAČNOG MODELA S OBRASCEM UPITNIKA	STR 15
5. ANALIZA DOBIVENIH REZULTATA	STR 27
6. UPUTE ZA KORIŠTENJE MODELA I PREPORUKE ZA NAJLOŠIJE I SREDNJE RANGIRANE JIVU	STR 39
7. ZAKLJUČAK	STR 44
8. PRILOG : CD S KOPIRANIH 149 UPITNIKA SVIH JIVU KOJI SU POSLALI UPITNIK TE DIGITALNI PRIMJERAK STUDIJE – 4 KOMADA	STR 46

1. UVOD

Temeljem ugovora (evidencijski broj 10-021/14, pozicija plana A.04.07.01) INTEREXPERT-ZAGREB d.o.o.o je izabran od strane Hrvatskih voda da bude konzultant u pripremi projekta

ANALIZA KVALITETE POSLOVANJA ISPORUČITELJA VODNIH USLUGA U REPUBLICI HRVATSKOJ - FINACIJSKO EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA JAVNIH ISPORUČITELJA VODNIH USLUGA

Pripremu je započela tijekom svibnja i lipnja 2014. godine u kojem su kolektirana sva saznanja o komunalnom gospodarstvu u posljednjih desetak godina.

Pregledani su financijski izvještaji 40-tak komunalaca koji su obrađivani tijekom savjetničkog angažmana pri pripremi i realizaciji Projekata Svjetske banke te je složena minimalno potrebna količinu podataka kojom raspolažu svi javni isporučitelji vodnih usluga (nadalje JIVU) bez obzira na veličinu, kako bi ih se moglo svesti na zajednički nazivnik.

Od početka je bila prisutna svijest da je teško očekivati istu ili sličnu količinu knjigovodstvenih i ostalih podataka za tako različitu skupinu javnih isporučitelja vodnih usluga čiji je raspon isporuke vode od 9, 11 ili 17 tisuća kubika do 20 odnosno 57 milijuna kubika (odnos u količinama i prihodima je jedan naprama 6 tisuća)

2. CILJEVI STUDIJE

Osnovni ciljevi ovog projektnog zadatka su :

- uspostaviti proces procjene i usporedbe financijskih i ekonomskih pokazatelja poslovanja u pružanju usluga javne vodoopskrbe i odvodnje javnih isporučitelja vodnih usluga (nadalje IVU), bilo unutar trenutačnog područja djelovanja IVU (vodoopskrbno područje odnosno aglomeracija) ili izvan njega (vodoopskrbno područje),
- uspostaviti proces vrednovanja odnosno analize i usporedbe koji se temelji na uspoređivanju vlastitih značajki (standardni i izvedeni koeficijenti poslovanja, pokazatelji poslovanja po m³ i slično) s nekim IVU koji prema zadanim kriterijima zadovoljava uvjete te može biti odabran da bude mjera vrijednosti.

Rezultati ove analize su temelj za uspostavu uspješnog sustava odnosno imaju za cilj učvrstiti postupak njihovog prepoznavanja i vrednovanja poslovnih referenci IVU, tj. spoznaja o tome što se događa u svakom pojedinom IVU odnosno doći do odgovora na pitanja: što (koja korisna iskustva ima isti ili slični IVU), te kako (kako je došao do njih).

Sustav mjerenja treba uspostaviti kao decentralizirani proces koji za svaki pojedini pokazatelj traži odgovarajući uzor. Nije u središtu vrednovanja ukupna usporedba već specifična pojedinačna usporedba čiji je cilj otkrivanje komparativnih prednosti IVU koje zatim treba primijeniti u provedbi odgovarajućih aktivnosti i mjera.

Sveukupni cilj ove studije je omogućiti uvid u financijske i ekonomske aspekte postojećeg stanja poslovanja IVU te financijskih i ekonomskih efekata postojećeg stanja obuhvata i razine usluga pojedinih IVU kako bi se dobila referentna stanja u svim IVU te dale preporuke po pojedinim pokazateljima o unaprijeđenju tog dijela poslovanja.

OSNOVNI I IZVEDENI POKAZATELJI

Prvu skupinu podataka u okviru ovih pokazatelja čine **osnovni financijsko-ekonomski pokazatelji** za IVU, a koji se u cjelini i sastoje od podataka evidentiranih u službenim financijskim izvještajima koji se dostavljaju Poreznoj upravi i FINI te pratećih bilješki i to:

- GFI-POD i
- Bilješke uz financijska izvješća.

S obzirom da je priprema oba izvještaja obvezna prema posebnim zakonima i javno se objavljuju, dostavljanje informacija i podataka ne predstavlja dodatno opterećenje za stručne službe IVU.

Unutar ovih izvještaja (osnovu čine račun dobiti i gubitka i bilanca) u dijelu dopunskih podataka iz GFI-POD i Bilježaka uz financijska izvješća dostavljaju se i podaci o vrsti i količini usluga, broju radnika i sl. koji će analizu financijskih izvještaja učiniti specifičnom i korisnom Hrvatskim vodama i Vijeću za vodne usluge.

Osnovni podaci, pokazatelji i koeficijenti koje treba uključiti u model su:

ukupan prihod po radniku	$\frac{\text{Ukupan prihod}}{\text{broj radnika}}$
koeficijent tekuće likvidnosti	$\frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkotrajne obveze}}$
Koeficijent zaduženosti	$\frac{\text{Ukupne obveze}}{\text{Ukupna imovina}}$
Koeficijent obrta ukupne imovine	$\frac{\text{Ukupni prihod}}{\text{Ukupna imovina}}$
Udio kapitala i rezervi u pasivi	$\frac{\text{Glavnica}}{\text{ukupna pasiva}}$
Ekonomičnost poslovanja (prodaje)	$\frac{\text{Operativni prihodi}}{\text{Operativni rashodi}}$
Koeficijent samofinanciranja I	$\frac{\text{Glavnica}}{\text{dugotrajna imovina}}$
Koeficijent samofinanciranja II	$\frac{\text{Glavnica+dugoročne obveze}}{\text{dugotrajna imovina}}$
Koeficijent samofinanciranja III	$\frac{\text{Glavnica+dugoročne obveze+ odgođeni prihodi MRS 20}}{\text{dugotrajna imovina}}$
Koeficijent ubrzane likvidnosti	$\frac{\text{Novac+potraživanja}}{\text{Kratkoročne obveze}}$
Koeficijent ukupne učinkovitosti	$\frac{\text{Ukupni troškovi - amortizacija}}{\text{Ukupni prihodi}}$
Koeficijent operativne učinkovitosti	$\frac{\text{Poslovni rashodi}}{\text{Poslovni prihodi}}$

U okviru uspostave modela izračuna smatrali smo da je korisno predložiti i izračunati dodatne "izvedene" pokazatelje odnosno pokazatelje koji su specifični, tipični i korisni za analizu poslovanja IVU

Izvedene pokazatelje nakon izračuna je potrebno staviti u omjer u odnosu na

- ukupno isporučene količine vode
- ukupno zahvaćene količine vode i
- ukupne količine pročišćene otpadne vode .

1. POKAZATELJI PRIHODA I RASHODA POSLOVANJA

Drugu skupinu pokazatelja čini razrada rashoda po osnovnim djelatnostima – vodoopskrbi i odvodnji (korišten je RriF kontni plan)

JAVNA VODOOPSKRBA		
Fiksni troškovi		
Trošak očitavanja vodomjera	42 (dio)	- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
	4619 (dio)	- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
	4610 (dio)	- naknada za troškove prijevoza
	ukupno	
Trošak obrade očitanih podataka te izrade i dostave računa korisnicima vodnih usluga	42 (dio)	- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
	4619 (dio)	- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
	4610 (dio)	- naknada za troškove prijevoza
	40 (dio)	- materijalni troškovi
ukupno		
Trošak umjeravanja i servisiranja vodomjera sukladno važećim propisima	4120 (dio)	- nabavljene usluge tekućeg održavanja
	ukupno	
Trošak tekućeg i investicijskog održavanja priključka nekretnine na komunalne vodne građevine vodoopskrbe i/ili odvodnje	4050 (dio)	- potrošni rezervni dijelovi
	4120 (dio)	- nabavljene usluge tekućeg održavanja
	ukupno	
Trošak redovitog održavanja funkcionalne ispravnosti komunalnih vodnih građevina za isporuku vodnih usluga	42 (dio)	- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
	4619 (dio)	- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
	41 (dio)	- troškovi usluga
	4050 (dio)	- potrošni rezervni dijelovi
	4310 (dio)	- amortizacija
	4132	- troškovi registracije vozila
ukupno		
Trošak ispitivanja i održavanja zdravstvene ispravnosti vode za piće	46940 (dio)	- troškovi zdravstvenog nadzora i kvalitete

	ukupno	
Varijabilni troškovi, od čega:		
Materijalni troškovi	40 (dio)	- materijalni troškovi
	ukupno	
Troškovi usluga	41 (dio)	- troškovi usluga
	ukupno	
Troškovi naknade za koncesiju kada je isporučitelj vodnih usluga koncesionar	4669	- koncesija
	ukupno	
Troškovi za zaposlene	42 (dio)	- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
	4619 (dio)	- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
	4617 (dio)	- pomoć zbog bolesti i invalidnosti
	ukupno	
Financijski rashodi (troškovi)	4741	- zatezne kamate za poreze, doprinose i dr. davanja
	4742	- ostale zatezne kamate
	ukupno	
Troškovi amortizacije dugotrajne imovine	4310 (dio)	- trošak amortizacija
	ukupno	
Troškovi vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine u visini 5% ukupnog prihoda ostvarenog obavljanjem djelatnosti vodnih usluga	4450	- troškovi vrijednosnog usklađenja
	46 (dio) i 48	- ostali troškovi
	ukupno	

UKUPNI TROŠKOVI JAVNE VODOOPSKRBE	
JAVNA ODVODNJA	

Fiksni troškovi		
Trošak tekućeg i investicijskog održavanja priključka nekretnine na komunalne vodne građevine odvodnje	4050 (dio)	- potrošni rezervni dijelovi
	ukupno	
Trošak redovitog održavanja funkcionalne ispravnosti komunalnih vodnih građevina za odvodnju	4050 (dio)	- potrošni rezervni dijelovi
	ukupno	
Trošak ispitivanja i održavanja	46940 (dio)	- troškovi zdravstvenog nadzora i kvalitete
	ukupno	

Varijabilni troškovi, od čega:		
Materijalni troškovi	40 (dio)	- materijalni troškovi
	ukupno	
Troškovi usluga	41 (dio)	- troškovi usluga
	ukupno	
Troškovi za zaposlene	42 (dio)	- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
	4619 (dio)	- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
	ukupno	
Troškovi amortizacije dugotrajne imovine	4310 (dio)	- trošak amortizacije
	ukupno	
Troškovi vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne	4450	- troškovi vrijednosnog usklađenja

imovine u visini 5% ukupnog prihoda ostvarenog obavljanjem djelatnosti	ukupno	
--	---------------	--

UKUPNI TROŠKOVI ODVODNJE	
UKUPNI TROŠKOVI PRUŽANJA VODNIH USLUGA	

Ovi podaci vrlo su slični podacima koje je IVU dužan dostaviti Vijeću za vodne usluge i također njihovo prikupljanje, sistematizacija, obrada i dostava ne predstavlja dodatan napor za stručno osoblje IVU.

Dodatno, izrađena je i ponuđena na popunjavanje tabela u excelu s formulama koje izračunavaju osnovne pokazatelje te je ponuđeni slobodan prostor za primjedbe i dopune od strane stručnog osoblja JIVU.

3. TESTNI MODEL

Ovako koncipiran materijal poslan je na 5 testnih adresa, kod JIVU za koje je procijenjeno da zadovoljavaju kriterij različite veličine i kriterij regionalne raspršenosti:

To su:

- Vodovod i kanalizacija Rijeka
- Virkom Virovitica
- Vodovod Ogulin
- Vinkovački vodovod i kanalizacija Vinkovci
- Komunalno poduzeće Knin

U napomeni je naglašeno da je materijal samo prvi pretpostavljeni model koji će biti korigiran temeljem iskustva koje će se steći u idućih par mjeseci te temeljem primjedbi stručnog osoblja JIVU nakon popunjavanja ovog prijedloga modela.

HRVATSKE VODE - VIJEĆE ZA VODNE USLUGE - INTEREXPERT-ZAGREB D.O.O.

ANKETNI UPITNIK ZA 2013 GODINU

r.b.	OPIS	AOP	IZNOS	OPIS
1	UKUPAN PRIHOD	146		
2	BROJ RADNIKA PO SATIMA RADA	294		
3	KRATKOTRAJNA IMOVINA	34		
4	KRATKOROČNE OBVEZE	93		
5	UKUPNE OBVEZE	83+93		
6	UKUPNO IMOVINA	60		
7	KAPITAL I ZADRŽANA DOBIT	62		
8	UKUPNO PASIVA	107		
9	OPERATIVNI PRIHODI	111		
10	OPERATIVNI RASHODI	114		
11	DUGOTRAJNA IMOVINA	2		

12	DUGOROČNE OBVEZE	83		
13	ODGOĐENI PRIHOD MRS 20	106		
14	NOVAC	58		
15	POTRAŽIVANJA	43		
16	AMORTIZACIJA	124		
17	ISPORUČENA VODA U M3			
18	UKUPNO ZAHVAĆENE KOLIČINE			
19	POSTOTAK NAPLATE POTRAŽIVANJA			
JAVNA VODOOPSKRBA				
	FIKSNI TROŠKOVI	KONTO		
20		42 DIO		- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
21	Trošak očitavanja vodomjera	4619 DIO		- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
22		4610 DIO		- naknada za troškove prijevoza
23		UKUPNO	0	
24		42 (dio)		- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
25	Trošak obrade očitanih podataka te izrade i dostave računa korisnicima vodnih usluga	4619 (dio)		- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
26		4610 (dio)		- naknada za troškove prijevoza
27		40 (dio)		- materijalni troškovi
28		ukupno	0	
29	Trošak umjeravanja i servisiranja vodomjera sukladno važećim propisima	4120 (dio)		- nabavljene usluge tekućeg održavanja
30		ukupno	0	
31	Trošak tekućeg i investicijskog održavanja priključka nekretnine na komunalne vodne građevine vodoopskrbe i/ili odvodnje	4050 (dio)		- potrošni rezervni dijelovi
32		4120 (dio)		- nabavljene usluge tekućeg održavanja
33		ukupno	0	
34	Trošak redovitog održavanja funkcionalne ispravnosti komunalnih vodnih građevina za isporuku vodnih usluga	42 (dio)		- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
35		4619 (dio)		- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
36		41 (dio)		- troškovi usluga
37		4050 (dio)		- potrošni rezervni dijelovi
38		4310 (dio)		- amortizacija
39		4132		- troškovi registracije vozila
40		ukupno	0	
41	Trošak ispitivanja i održavanja zdravstvene ispravnosti vode za piće	46940 (dio)		- troškovi zdravstvenog nadzora i kvalitete
42		ukupno	0	
	UKUPNO FIKSNI TROŠKOVI		0	
43	VARIJABILNI TROŠKOVI	KONTO		
44	Materijalni troškovi	40 (dio)		- materijalni troškovi
45		ukupno	0	
46	Troškovi usluga	41 (dio)		- troškovi usluga

47		ukupno	0	
48	Troškovi naknade za koncesiju kada je isporučitelj vodnih usluga koncesionar	4669		- koncesija
49		ukupno	0	
50		42 (dio)		- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
51	Troškovi za zaposlene	4619 (dio)		- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
52		4617 (dio)		- pomoć zbog bolesti i invalidnosti
53		ukupno	0	
54		4741		- zatezne kamate za poreze, doprinose i dr. davanja
55	Financijski rashodi (troškovi)	4742		- ostale zatezne kamate
56		ukupno	0	
57	Troškovi amortizacije dugotrajne imovine	4310 (dio)		- trošak amortizacija
58		ukupno	0	
59	Troškovi vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine u visini 5% ukupnog prihoda ostvarenog obavljanjem djelatnosti vodnih usluga	4450	0	- troškovi vrijednosnog usklađenja
60		46 (dio) i 48		- ostali troškovi
61		ukupno		
62	UKUPNO VARIJABILNI TROŠKOVI		0	
63	UKUPNI TROŠKOVI JAVNE VODOOPSKRBE		0	
64	JAVNA ODVODNJA			
65	FIKSNI TROŠKOVI	KONTO		
66	Trošak tekućeg i investicijskog održavanja priključka nekretnine na komunalne vodne građevine odvodnje	4050 (dio)		- potrošni rezervni dijelovi
67		ukupno	0	
68	Trošak redovitog održavanja funkcionalne ispravnosti komunalnih vodnih građevina za odvodnju	4050 (dio)		- potrošni rezervni dijelovi
69		ukupno	0	
70	Trošak ispitivanja i održavanja	46940 (dio)		- troškovi zdravstvenog nadzora i kvalitete
71		ukupno	0	
	UKUPNO FIKSNI TROŠKOVI		0	
72	VARIJABILNI TROŠKOVI	KONTO		
73	Materijalni troškovi	40 (dio)		- materijalni troškovi
74		ukupno	0	
75	Troškovi usluga	41 (dio)		- troškovi usluga
76		ukupno	0	
77		42 (dio)		- plaća s doprinosima, porezima i prirezima
78	Troškovi za zaposlene	4619 (dio)		- prigodne naknade (božićnica, uskrsnica, regres za g.o.)
79		ukupno	0	
80	Troškovi amortizacije dugotrajne imovine	4310 (dio)		- trošak amortizacije
81		ukupno	0	
82	Troškovi vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine u visini 5% ukupnog prihoda ostvarenog	4450		- troškovi vrijednosnog usklađenja

83	obavljanjem djelatnosti	ukupno	0	
84	UKUPNO VARIJABILNI TROŠKOVI		0	
85	UKUPNO TROŠKOVI ODVODNJE		0	
86	TROŠKOVI PROČIŠĆAVANJA		0	
87	OBORINSKA ODVODNJA		0	
88	UKUPNO TROŠKOVI VODNIH USLUGA		0	
89	A N A L I Z A			
	OPĆI POKAZATELJI			
90	ukupan prihod po radniku	AOP 146/294		
91	koeficijent tekuće likvidnosti	AOP 34 / 93		kratk.imovina / kratkoročne obveze
92	koeficijent zaduženosti	AOP 83+93/60		ukupne obveze / ukupna imovina
93	koeficijent obrta ukupne imovine	AOP 146/60		ukupni prihod / ukupna imovina
94	udio kapitala i rezervi u pasivi	AOP 62/107		kapital i rezerve / ukupna pasiva
95	ekonomičnost poslovanja	AOP 111/114		operativni prihodi / operativni rashodi
96	koeficijent samofinanciranja I	AOP 62/2		kapital i rezerve / dugotrajna imovina
97	koeficijent samofinanciranja II	AOP (62+83) /2		kap.i rezerve + dugor.obveze / dugotr.imovina
98	koeficijent samofinanciranja III	AOP (62+83+106) /2		kap+rez+dug.obv.+odg.pr.MRS 20 / dugotr.imovina
99	koeficijent ubrzane likvidnosti	AOP (58+43)/93		novac+potraživanja/kratkoročne obveze
100	koeficijent ukupne učinkovitosti	AOP (114-124) /146		ukupni troškovi minus amortizacija / ukupni prihodi
101	koeficijent operativne učinkovitosti	AOP 114/111		poslovni rashodi / poslovni prihodi
102				
103	trošak očitavanja vodomjera po m3			
104	trošak održavanja po m3			
105	x			
106	y			
107	z			
108				
109				
110				
111				
112				
113				

Izvršene su telefonske konzultacije sa odabranim JIVU te su svi anketirani JIVU popunili i dostavili anketne upitnike.

U izvještaju o Testnom modelu prikazani su početni izvještaji o podacima 5 tesnih JIVU

Izvještaj o testnom modelu poslan je mailom ovlašteniku za nadzor provedbe ugovora gospodinu Mariu Obrdalj dana 30.09.2014. godine putem e-maila.

Nakon pristiglih primjedbi, održano je nekoliko sastanaka u Ministarstvu poljoprivrede i u Hrvatskim vodama :

- 01.09.2014. u Hrvatskim vodama
- 27.09.2014. – Hrvatske vode Sektor razvitka i Ministarstvo poljoprivrede – uprava za vodno gospodarstvo
- 31.10.2014. - Ministarstvo poljoprivrede – uprava za vodno gospodarstvo

čiji rezultat je bio izmjenjeni upitnik .

Time je zaključen testni model suklano rokovima postavljenim u projektnom zadatku.

4. PRIJEDLOG KONAČNOG MODELA

U nastavku se daje prikaz korigiranog upitnika nakon prihvaćenih prijedloga i primjedbi Hrvatskih voda i Ministarstva poljoprivrede, Uprave za vodno gospodarstvo:

ANALIZA POSLOVANJA ISPORUČITELJA VODNIH USLUGA

ANKETNI UPITNIK ZA 2013. GODINU

R.br	OPIS	AOP	IZNOS (kn)		NAPOMENA
			*1	*2	
1	UKUPAN PRIHOD	146	0	0	<p>*1 Ako je u 2013. godini bilo i drugih komunalnih djelatnosti osim javne vodoopskrbe i odvodnje - u ovom stupcu se iskazuju ukupni iznosi.</p> <p>*2 Ako je u 2013. godini društvo obavljalo samo djelatnost javne vodoopskrbe i odvodnje iznosi se navode u ovom stupcu</p> <p>Ako je u 2013. godini društvo obavljalo i druge komunalne djelatnosti osim javne vodoopskrbe i odvodnje, u ovom stupcu se unose samo iznosi koji se odnose isključivo na djelatnosti javne vodoopskrbe i odvodnje.</p>
2	BROJ RADNIKA PO SATIMA RADA	294	0	0	
3	KRATKOTRAJNA IMOVINA	34	0	0	
4	KRATKOROČNE OBVEZE	93	0	0	
5	UKUPNE OBVEZE	83+93	0	0	
6	UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)	60	0	0	
7	KAPITAL I ZADRŽANA DOBIT	62	0	0	
8	UKUPNO PASIVA	107	0	0	
9	OPERATIVNI PRIHODI	111	0	0	
10	OPERATIVNI RASHODI	114	0	0	
11	DUGOTRAJNA IMOVINA	2	0	0	
12	DUGOROČNE OBVEZE	83	0	0	
13	ODGOĐENI PRIHOD MRS 20	106	0	0	
14	NOVAC	58	0	0	
15	POTRAŽIVANJA	43	0	0	
16	AMORTIZACIJA	124	0	0	
17	ISPORUČENA KOLIČINA VODE (m3/god.)		0		
18	UKUPNA ZAHVAĆENA KOLIČINA VODE (m3/god.)		0		
19	UKUPNA KOLIČINA PROČIŠĆENE OTPADNE VODE (m3/god.)		0		
JAVNA VODOOPSKRBA					
	FIKSNI TROŠKOVI	KONTO ^{*3}	IZNOS (kn)	OPIS KONTA	
20	Trošak očitavanja vodomjera	42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade	
21		411 (dio)	0	plaćene usluge očitavanja	
22		ukupno	0		
23	Trošak obrade očitanih podataka te izrade i dostave računa korisnicima vodnih usluga	42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade	
24		411 (dio)	0	plaćene usluge obrade podataka	

25		40 (dio)	0	materijalni troškovi obrade podataka
26		ukupno	0	
27	Trošak umjeravanja i servisiranja vodomjera sukladno važećim propisima	4120 (dio)	0	- nabavljene usluge tekućeg održavanja
28		ukupno	0	
29	Trošak tekućeg i investicijskog održavanja priključka nekretnine na komunalne vodne građevine za javnu vodoopskrbu *4	4050 (dio)	0	potrošni materijal i rezervni dijelovi
30		4120 (dio)	0	- nabavljene usluge tekućeg održavanja
31		ukupno	0	
32	Trošak redovitog održavanja funkcionalne ispravnosti komunalnih vodnih građevina za javnu vodoopskrbu *4	42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade
33		41 (dio)	0	- troškovi usluga
34		4050 (dio)	0	potrošni materijal i rezervni dijelovi
35		4310 (dio)	0	amortizacija komunalne infrastrukture i opreme
36		(dio) 41 i 46	0	ostali troškovi funkcionalne ispravnosti
37		ukupno	0	
38		Trošak ispitivanja i održavanja zdravstvene ispravnosti vode za piće	4694	0
39	ukupno		0	
40	UKUPNI FIKSNI TROŠKOVI		0	
41	VARIJABILNI TROŠKOVI	KONTO		OPIS KONTA
42	Materijalni troškovi *5	40 (dio)	0	- materijalni troškovi
43		ukupno	0	
44	Troškovi usluga	41 (dio)	0	- troškovi usluga
45		ukupno	0	
46	Troškovi naknade za koncesiju kada je isporučitelj vodnih usluga koncesionar	4680 (dio)	0	troškovi koncesije
47		ukupno	0	
48	Troškovi za zaposlene	42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade
49		ukupno	0	
50	Financijski rashodi (troškovi)	473	0	redovne kamate i tečajne razlike
51		474	0	zatezne kamate
52		ukupno	0	
53	Troškovi amortizacije dugotrajne imovine	4310 (dio)	0	- trošak amortizacija
54		ukupno	0	
55	Troškovi vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine	4450	0	porezno priznati
56		4451	0	porezno nepriznati
57		ukupno	0	
58	UKUPNI VARIJABILNI TROŠKOVI		0	
59	UKUPNI TROŠKOVI JAVNE VODOOPSKRBE		0	

JAVNA ODVODNJA				
60	FIKSNI TROŠKOVI	KONTO		OPIS KONTA
61	Trošak tekućeg i investicijskog održavanja priključka nekretnine na komunalne vodne građevine za javnu odvodnju *4	405	0	trošak materijala i rezervnih dijelova
62		42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade
63		ukupno	0	
64	Trošak redovitog održavanja funkcionalne ispravnosti komunalnih vodnih građevina za javnu odvodnju *4	42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade
65		4050 (dio)	0	potrošni materijal i rezervni dijelovi
66		ukupno	0	
67	Trošak ispitivanja sastava i kakvoće efluenta	4178 (dio)	0	trošak ispitivanja
68		ukupno	0	
69	UKUPNI FIKSNI TROŠKOVI		0	
70	VARIJABILNI TROŠKOVI	KONTO		OPIS KONTA
71	Materijalni troškovi *5	40 (dio)	0	materijalni troškovi
72		ukupno	0	
73	Troškovi usluga	41 (dio)	0	- troškovi usluga
74		ukupno	0	
75	Troškovi za zaposlene	42 i 46 (dio)	0	trošak zaposlenih - plaće i naknade
76		ukupno	0	
77	Troškovi amortizacije dugotrajne imovine	4310 (dio)	0	- trošak amortizacije
78		ukupno	0	
79	Troškovi vrijednosnog usklađivanja kratkotrajne imovine	4450	0	porezno priznati
80		4451	0	porezno nepriznati
81		ukupno	0	
82	UKUPNI VARIJABILNI TROŠKOVI		0	
83	UKUPNI TROŠKOVI ODVODNJE		0	
84	TROŠKOVI PROČIŠĆAVANJA		0	
85	UKUPNI TROŠKOVI VODNIH USLUGA		0	
ANALIZA				
	OPĆI POKAZATELJI	NAČIN IZRAČUNA	REZULTAT IZRAČUN A	OPIS IZRAČUNA
86	Ukupan prihod po radniku	AOP 146/294		
87	Koeficijent tekuće likvidnosti	AOP 34 / 93		kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze
88	Koeficijent zaduženosti	AOP 83+93/60		ukupne obveze / ukupna imovina
89	Koeficijent obrta ukupne imovine	AOP 146/60		ukupni prihod / ukupna imovina

90	Udio kapitala i rezervi u pasivi	AOP 62/107		kapital i rezerve / ukupna pasiva
91	Ekonomičnost poslovanja	AOP 111/114		operativni prihodi / operativni rashodi
92	Koeficijent samofinanciranja I	AOP 62/2		kapital i rezerve / dugotrajna imovina
93	Koeficijent samofinanciranja II	AOP (62+83) / 2		kapital i rezerve + dugor.obveze / dugotr.imovina
94	Koeficijent samofinanciranja III	AOP (62+83+106) / 2		kap+rez+dug.obv.+odg.pr.MRS 20 / dugotr.imovina
95	Koeficijent ubrzane likvidnosti	AOP (58+43)/93		novac+potraživanja/kratkoročne obveze
96	Koeficijent ukupne učinkovitosti	AOP (114-124) / 146		ukupni troškovi minus amortizacija / ukupni prihodi
97	Koeficijent operativne učinkovitosti	AOP 114/111		poslovni rashodi / poslovni prihodi
	POSEBNI POKAZATELJI	NAČIN IZRAČUNA	REZULTAT IZRAČUNA	OPIS IZRAČUNA
98	Trošak očitavanja vodomjera po m ³	rb22/17		po količini isporučene vode
99	Fiksni trošak vodoopskrbe po m ³	rb40/17		po količini isporučene vode
100	Ukupni trošak vodoopskrbe po m ³	rb59/17		po količini isporučene vode
101	Fiksni trošak odvodnje po m ³	rb69/17		po količini isporučene vode
102	Ukupni trošak odvodnje po m ³	rb83/17		po količini isporučene vode
103	Trošak pročišćavanja po m ³	rb84/19		po količini pročišćene vode

Napomene:

- *3 RRIF kontni plan
- *4 Troškovi se odnose samo na troškove održavanja
- *5 Troškovi se odnose na troškove redovnog rada isključujući održavanje

<p>Za točnost podataka odgovara ovlaštena osoba javnog isporučitelja vodnih usluga</p> <p style="text-align: right;"><u>Ime i prezime</u></p> <p style="text-align: right;">žig</p>
--

Ovaj upitnik, korigirani, dostavljen je svim JIVU u periodu od 31.10.2014. godine do 6.11.2014. godine

Do dana dovršenja testnog modela odnosno do početka unošenja i obrade podataka, gotovo svi isporučitelji vodnih usluga dostavili su popunjene ili djelomično popunjene upitnike

Za potrebe studije pripremljena je samo obradu onih JIVU koji su u 2013. godini u ukupnom prihodu imali samo usluge javne vodoopskrbe i/ili odvodnje ili su iskazali taj dio djelatnosti kao posebnu podbilancu pa su se mogli obraditi i komparirati po zadanim kriterijima studije.

Naime , potrebno je definirati takve JIVU s kojima se može i vrijedi usporediti te izvesti zaključke i poruke iz spoznaja o iskustvima drugih, što je sukladno odredbama projektnog zadatka

Prijedlog konačnog modela (zajedno sa pisanim izvješćem o testnom modelu) poslan je koordinatoru 24.11.2014. godine.

Predložen je sljedeći konačan model:

JIVU su razvrstani prvo po kriteriju količine isporučene vode na godišnjoj razini :

- do 500.000 kubika,
- od pola do milijun kubika,
- milijun do dva,
- dva do tri milijuna kubika,
- preko tri milijuna.

Nakon razvrstavanja po skupinama izvršeno je bodovanje po svakom od 18 pokazatelja razvrstanih u dvije kategorije :

- opći pokazatelji
- posebni pokazatelji

Opći pokazatelji uspješnosti poslovanja i financijske stabilnosti:

1. ukupan prihod po radniku

Pokazatelj uspješnosti poslovanja posebno je interesantan za trgovačka društva koja zadovoljavaju neki javni interes i to prvenstveno kroz usporedbu u posebnim skupinama u koju je svrstan. Obzirom da JIVU nisu trgovačka društva s prvenstvenim ciljem postizanja profita i da su u vlasništvu jedinica lokalne samouprave, na broj zaposlenih ne utječu samo ekonomski kriteriji....

2. koeficijent tekuće likvidnosti

Pokazatelj financijske stabilnosti koji pokazuje odnos brzo naplative aktive (novac na računu, potraživanja od kupaca, zalihe, novčani depoziti) i brzo dospjevajućih obveza (plaće, dobavljači, porezi, kratkoročni krediti). Pod pretpostavkom da su potraživanja realna i naplativa i da je redovno provođen otpis nanaplativih potraživanja, svaki koeficijent veći od 1 je dobar , s tim da mi za JIVU očekujemo koeficijent 2 ili veći (malo kratkoročnih obveza, malo kredita, veće učešće vlastitog rada od kupljenih usluga itd)

3. koeficijent zaduženosti

Pokazatelj ukupne zaduženosti društva koji stavlja u odnos ukupne obveze društva (kratkoročne i dugoročne) prema ukupnoj imovini, kratkotrajnoj i dugotrajnoj, odnosno prema ukupnoj aktivi. Obzirom na veliko učešće potpora u financiranju investicija, ne očekuje se velika zaduženost JIVU odnosno svaki koeficijent veći od 0,5 u sektoru javne vodoopskrebne i odvodnje znak je neuobičajene zaduženosti društva

4. koeficijent obrta ukupne imovine

Pokazuje odnos ukupnog godišnjeg prihoda društva i ukupne vrijednosti angažirane odnosno uložene imovine. Obzirom da je većina JIVU vrlo kapitalizirana odnosno da je vrijednost imovine vrlo visoka u odnosu na prihod, mi očekujemo niske koeficijente obrta ukupne imovine. Pa ipak, koeficijent će u usporedbi sa istim ili sličnim društvima pokazati koji JIVU ima nesrazmjerno veliku imovinu u odnosu na prihod.

5. udio kapitala i rezervi u pasivi

Pokazuje udio vlastitih izvora (upisani temeljni kapital, kapitalne pričuve, statutarne pričuve, revalorizacijske pričuve, zadržana dobit, tekuća dobit) u ukupnim izvorima društva odnosno na visoko mjesto stavlja one JIVU koji su investicije i razvoj financirali iz vlastitih izvora.

6. ekonomičnost poslovanja

Ovaj koeficijent pokazuje pokrivenost operativnih rashoda operativnim приходima. Iako se od JIVU ne očekuje da bude visoko profitabilan, svaki, pa i minimalno veći koeficijent od 1 znači da JIVU pokriva svoje operativne troškove sa cijenom usluge koja mu je odobrena.

7. koeficijent samofinanciranja I

Prvi pokazatelj financijske stabilnosti društva stavlja u omjer vlastite dugoročne izvore i dugotrajnu imovinu odnosno pokrivenost dugotrajne imovine vlastitim izvorima. Teško je očekivati da ijedan JIVU ima koeficijent 1 (visoka vrijednost trajne imovine i relativno malen kapital i pričuve)

8. koeficijent samofinanciranja II

Drugi koeficijent financijske stabilnosti na vlastite izvore (kapital, pričuve i zadržanu dobit) u brojnik dodaje i dugoročne kredite te ih zajedno stavlja u odnos sa trajnom imovinom odnosno na potpuniji način pokazuje ročnu pokrivenost trajne imovine vlastitim i dugoročnim izvorima. Osim kredita Svjetske banke u projektima Jadran i Unutarnje vode te još nekih povlaštenih izvora dugoročnog financiranja, ne očekuje se znatnija dugoročna zaduženost kod javnih isporučitelja vodnih usluga.

9. koeficijent samofinanciranja III

Treći koeficijent financijske stabilnosti u brojnik dodaje i najizdašniji izvor financiranja komunalne infrastrukture : potpore državnog proračuna, Hrvatskih voda, jedinica lokalne samouprave i fondova EU odnosno izvore koji, primjenom Međunarodnog računovodstvenog standarda 20 (HSFI 14) omogućavaju pokrivanje troškova amortizacije kroz vijek korištenja komunalne infrastrukture. Za potrebe ovog koeficijenta samofinanciranja, državna potpora je smatrana dugoročnim izvorom financiranja.

10. koeficijent ubrzane likvidnosti

Ovim koeficijentom željelo se pokazati i usporediti stupnjeve likvidnosti JIVU odnosno njihovu sposobnost da iz brzo naplative aktive (novac i potraživanja), uz veliki koeficijent obrtaja i brzu naplativost isporučenih usluga (mjesec dana ili manje) podmiruju svoje kratkoročne obveze.

11. koeficijent ukupne učinkovitosti

Pokazuje učinkovitost javnog isporučitelja usporedbom troškova koje mora platiti (nalaze mu se u tijeku novca) s ukupnim prihodom. Zbog toga je za potrebe ovog prikaza i usporedbe iz troškova izbačena amortizacija (ona je kalkulativni trošak, ne nalazi se u tijeku novca)

12. koeficijent operativne učinkovitosti

Ovaj koeficijent uspoređuje poslovne rashode s poslovnim prihodima te svojom postavkom eliminira financijske i izvanredne prihode u nazivniku. Obzirom na visoko učešće prihoda od potpora (MRS 20) ovaj koeficijent pokazuje sposobnost JIVU da samoodrživo pruža usluge javne vodoopskrbe i odvodnje bez državnih i ostalih potpora.

Ovih dvanaest pokazatelja primjenjivi su za svaki gospodarski subjekt, a za usporedbu su posebno dobri ako se uspoređuju unutar jedne grupacije koja se bavi istim ili sličnim poslom. Za skupinu kojoj se studija i istraživanje obraća u 2013. godini još uvijek postoje neke razlike u djelatnosti odnosno načinu sticanja ukupnog prihoda obzirom da je dio JIVU tek tijekom (a neki i na kraju) 2013. godine izvršio izdvajanje (odvajanje) vodnih usluga od ostalih komunalnih usluga. Zbog toga je u Studiji inzistirano da se u upitniku posebno odvoje usluge vodoopskrbe i odvodnje, njihov prihod i troškovi kako bi podaci bili usporedivi. One JIVU koji to nisu mogli iskazati nisu uzeti u obzir prilikom bodovanja i rangiranja.

Posebnu pozornost dana je koeficijentima samofinanciranja I, II i III čijom usporedbom se može doći do jednostavnih zaključaka o mogućnosti funkcioniranja JIVU sa i bez državnih potpora odnosno o mogućnosti samofinanciranja bez državnih potpora.

Posebni pokazatelji, specifični za isporučitelje vodnih usluga:

1. trošak očitavanja vodomjera po m³

Unutar fiksnih troškova vodoopskrbe jedino smo ovaj trošak izdvojili kao zaseban želeći usporediti i pokazati vrlo visoke razlike troškova očitavanja po prostornom metru isporučene vode.

2. fiksni trošak vodoopskrba po m³

Kod ovog (a i ostalih posebnih pokazatelja u vodoopskrbi) slijedili smo skraćeni prikaz troškova iz članka 4. i 6. Uredbe o najnižoj osnovnoj cijeni vodnih usluga i vrsti troškova koje cijena vodnih usluga pokriva (NN, br. 112/2010) nastojeći pokazati i usporediti kako se je primjena Uredbe odrazila na fiksne troškove vodoopskrbe po isporučenom prostornom metru vode

3. ukupni trošak vodoopskrbe po m³

Željeli smo pokazati ukupne troškove vodoopskrbe po isporučenom prostornom metru odnosno usporediti troškove koji se kreću od nekoliko kuna do nekoliko desetaka kuna po isporučenom kubnom metru vode.

4. fiksni trošak odvodnja po m³ isporučeno

Kod ovog (a i ostalih posebnih pokazatelja u odvodnji) slijedili smo opet skraćeni prikaz troškova iz članka 4. i 6. Uredbe o najnižoj osnovnoj cijeni vodnih usluga i vrsti troškova koje cijena vodnih usluga pokriva (NN, br. 112/2010) nastojeći pokazati i usporediti kako se je primjena Uredbe odrazila na fiksne troškove odvodnje

5. ukupni trošak odvodnja po m³ isporučeno

Kako nemamo podatak o ukupnim količinama otpadne vode, pošli smo od pretpostavke da je količina vode u odvodnji jednaka isporučenoj količini

6. trošak pročišćavanja po m³ pročišćeno

Ovaj podatak popunili su samo oni JIVU koji imaju pročištač u funkciji tako da su bodovani od jedan do tri boda ovisno o trošku pročišćavanja, a onima koji nemaju pročištač u funkciji dodijeljen je minimalan jedan bod.

Kod posebnih pokazatelja, važnost je dana trošku vodoopskrbe po isporučenom kubiku vode odnosno trošku odvodnje po isporučenom kubiku vode.

Za svakog od ovih pokazatelja pripremljeni su bodovni razredi za koje se očekuje da će dati odgovore pripada li navedeni pokazatelj u JIVU u kategoriju prosječnog, ispod ili iznadprosječnog.

pokazatelj / broj bodova	1 bod	2 boda	3 boda
ukupan prihod po radniku	do 200.000 kn	200-300.000	preko 300.000
koeficijent tekuće likvidnosti	do 1,000	od 1,001 do 3,000	preko 3,000
koeficijent zaduženosti	veći od 0,500	od 0,100 do 0,500	manji od 0,100
koeficijent obrta ukupne imovine	manji od 0,100	od 0,100 do 0,200	veći od 0,200
udio kapitala i rezervi u pasivi	manji od 0,100	od 0,100 do 0,500	veći od 0,500
ekonomičnost poslovanja	manji od 1,000	od 1,000 do 1,100	veći od 1,100
koeficijent ubrzane likvidnosti	do 1,000	od 1,001 do 2,000	preko 2,000
koeficijent ukupne učinkovitosti	do 0,500	od 0,500 do 0,700	preko 0,700
koeficijent operativne učinkovitosti	do 0,900	od 0,901 do 1,000	preko 1,000
trošak očitavanja vodomjera po m3	preko 0,30kn/m3	od 0,10 do 0,30	manje od 0,10 kn/m3
fiksni trošak vodoopskrba po m3	više od 2kn/m3	od 1 do 2	manje od 1kn/m3
fiks.troš.odvodnja po m3 isporučeno	preko 0,5 kn/m3	od 0,1 do 0,5kn/m3	manje od 0,10 kn/m3
trošak pročišćavanja po m3 pročišćeno	više od 2kn/m3	od 1 do 2	manje od 1kn/m3

POKAZATELJ/BROJ BODOVA	1 BOD	2 BODA	4 BODA	6 BODOVA
koeficijent samofinanciranja I		manji od 0,100	od 0,100 do 0,500	veći od 0,500
koeficijent samofinanciranja II		manji od 0,200	od 0,200 do 0,700	veći od 0,700
koeficijent samofinanciranja III		manji od 1,000	od 1,000 do 1,100	veći od 1,100
ukupni trošak vodoopskrbe po m3	nema vodoopskrbe	više od 7kn/m3	od 5 do 7	manje od 5kn/m3
uk.troš.odvodnja po m3 isporučeno	nema odvodnje	više od 3kn/m3	od 2 do 3	manje od 2kn/m3

U konzultacijama sa ovlaštenim predstavnikom Hrvatskih voda po ovom ugovoru, zaključeno je da će se pokazatelji koeficijent samofinanciranja I, II i III te trošak vodoopskrbe po isporučenom kubiku vode odnosno trošak odvodnje po isporučenom kubiku vode posebno vrednovati za svakog JIVU.

Nakon razvrstavanja po količinama isporučene vode, dobijene su sljedeće skupine :

Prva skupina, do 500.000 kubika, ukupno 62 JIVU

OREBIĆ	KTD BILAN (Vodovod i odvodnja d.o.o.)
OZALJ	KOMUNALNO OZALJ d.o.o.
DVOR	KOMUNALAC DVOR d.o.o.
ORAHOVICA	VODA d.o.o.
KARLOBAG	CRNO VRILO d.o.o.
GRUBIŠNO POLJE	KOMUNALAC d.o.o.
JASENOVAC	JKP JASENOVAČKA VODA d.o.o.
GUNJA	KTD GUNJA d.o.o.
KRAŠIĆ	VODE KRAŠIĆ d.o.o.
LASTOVO	KOMUNALAC d.o.o.
HRVATSKA DUBICA	VODOOPSKRBA d.o.o.

VOJNIĆ	VOJNIĆ-KRNJAK KOMUNALAC d.o.o.
OTOČAC	KOMUNALAC d.o.o.
PAKRAC	VODE LIPIK d.o.o.
POREČ	ODVODNJA POREČ d.o.o.
SLUNJ	KOMUNALAC d.o.o.
VIS	VODOVOD I ODVODNJA OTOKA VISA d.o.o.
ČABAR	KOMUNALNO DRUŠTVO ČABRANKA d.o.o.
ILOK	KOMUNALIJE d.o.o.
VRBOVSKO	VODE VRBOVSKO d.o.o.
DONJI MIHOLIAC	KG PARK d.o.o.
GAREŠNICA	VODA GAREŠNICA d.o.o.
BENKOVAC	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.
ČEPIN	UREDOST d.o.o.
NOVSKA	VODOVOD NOVSKA d.o.o.
OPUZEN	VODOVOD OPUZEN d.o.o.
BISTRA	VODOVOD I ODVODNJA BISTRA d.o.o.
BLATO	VODOVOD d.o.o.
ČAZMA	KOMUNALIJE d.o.o.
HRVATSKA KOSTAJNICA	JP KOMUNALAC d.o.o.
SVETI IVAN ZELINA	VODOVOD ZELINA d.o.o.
BISKUPIJA, KNIN	KD BISKUPIJA d.o.o.
DAVOR	RVD DAVOR - NOVA GRADIŠKA d.o.o.
LOVINAC	KAPLIJA d.o.o.
PAZIN	USLUGA ODVODNJA d.o.o.
PLAŠKI	VEKS d.o.o.
ŽUMBERAK	ŽUMBERAČKE VODE d.o.o.
HUM NA SUTLI	HUMVIO d.o.o.
HVAR	KOMUNALNO HVAR d.o.o.
KLINČA SELA	VODOVOD KLINČA SELA d.o.o.
KUKLIJICA	Sabuša d.o.o. Kukljica
ROVIŠČE	KOMUNALAC ROVIŠČE d.o.o.
VELIKI GRĐEVAC	VODOVOD d.o.o.
GLINA	KOMUNALAC GLINA d.o.o.
KAPELA	KAPELAKOM d.o.o.
PISAROVINA	VODE PISAROVINA d.o.o.
BRINJE	VODOVOD d.o.o.
MEDULIN	ALBANEŽ d.o.o. (Pomer)
PREGRADA	VIOP d.o.o.
SENJ	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.
LASINJA	VODOVOD LASINJA d.o.o.
LIPOVLJANI	LIP-KOM d.o.o.
MLINIŠTE	ZAŽABLJE d.o.o.
UGLJAN	OTOK UGLJAN d.o.o.
UMAG	6. MAJ
PITOMAČA	VODAKOM d.o.o.
DALJ	ČVORKOVAC VODNE USLUGE d.o.o.
DUGI OTOK	KD DUGI OTOK I ZVERINAC d.o.o.
KIJEVO	KOMUNALNO DRUŠTVO KIJEVO d.o.o.
POVLJANA	VODOVOD POVLJANA d.o.o.
VRLIKA	USLUGA d.o.o.
MLJET	VODA MLJET d.o.o.

Druga skupina, od pola do milijun kubika , ukupno 26 JIVU

DRNIŠ	RAD d.o.o.
VRBOVEC	VODOOPSKRBA I ODVODNJA VRBOVEC d.o.o.
NOVA GRADIŠKA	SLAVČA d. o. o.
GOSPIĆ	USLUGA d.o.o.
JASTREBARSKO	VODE JASTREBARSKO d.o.o.
METKOVIĆ	VODOVOD METKOVIĆ d.o.o.
VALPOVO	DVORAC d.o.o.
IVANEC	IVKOM-VODE d.o.o.
KNIN	KOMUNALNO PODUZEĆE d.o.o.
NOVALJA	KOMUNALIJE d.o.o.
ŽUPANJA	KOMUNALAC d.o.o.
ČILIP	KONAVOSKO KOMUNALNO DRUŠTVO d.o.o.
ĐURĐEVAC	KOMUNALIJE d.o.o.
OGULIN	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
PAG	KOMUNALNO DRUŠTVO PAG d.o.o.
KRIŽEVCI	KOMUNALNO PODUZEĆE d.o.o.
PLOČE	IZVOR PLOČE javna ustanova
BELIŠĆE	HIDROBEL d.o.o.
DUGA RESA	KOMUNALNO DUGA RESA d.o.o.
DELNICE	KOMUNALAC d.o.o.
IMOTSKI	VODOVOD IMOTSKE KRAJINE d.o.o.
KRAPINA	KRAKOM VIO d.o.o.
NAŠICE	NAŠIČKI VODOVOD d.o.o.
BELI MANASTIR	BARANJSKI VODOVOD d.o.o.
VRGORAC	KOMUNALNO d.o.o.
DARDA	VODOOPSKRBA d.o.o.

Treća skupina, od milijun do dva milijuna kubičnih metara isporučene vode , ukupno 15 JIVU,

ĐAKOVO	ĐAKOVAČKI VODOVOD d.o.o.
OMIŠ	VODOVOD d.o.o.
BRAČ	VODOVOD BRAČ d.o.o.
LABIN	VODOVOD LABIN d.o.o.
VIROVITICA	VIRKOM d.o.o.
DUGO SELO	DUKOM d.o.o.
BJELOVAR	VODNE USLUGE d.o.o.
VUKOVAR	VODOVOD GRADA VUKOVARA d.o.o.
KUTINA	MOSLAVINA d.o.o.
PETRINJA	PRIVREDA d.o.o.
OPATIJA	LIBURNIJSKE VODE d.o.o. (Ičići)
CRES LOŠINJ	VIO CRES LOŠINJ d.o.o.
RAB	VRELO d.o.o.
ROVINJ	ODVODNJA ROVINJ-ROVIGNO d.o.o.
NOVI VINODOLSKI	KTD VODOVOD ŽRNOVNICA d.o.o.

Četvrta skupina, od dva do tri milijuna kubika, ukupno 5 JIVU

SISAK	SISAČKI VODOVOD d.o.o.
JELSA	HVARSKI VODOVOD d.o.o.
POŽEGA	TEKIJA d.o.o.
KRK	PONIKVE VODA d.o.o.
KOPRIVNICA	KOPRIVNIČKE VODE d.o.o.

Peta skupina, preko tri milijuna prostornih metara isporučene vode, ukupno 20 JIVU.

MAKARSKA	VODOVOD d.o.o.
DUBROVNIK	VODOVOD DUBROVNIK d.o.o.
RIJEKA	KDVIK d.o.o.
SINJ	VIO CETINSKE KRAJINE d.o.o.
VELIKA GORICA	VG VODOOPSKRBA d.o.o.
ZAPREŠIĆ	VODOOPSKRBA I ODVODNJA ZAPREŠIĆ d.o.o.
ŠIBENIK	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.
BUZET	ISTARSKI VODOVOD d.o.o.
VINKOVCI	VINKOVAČKI VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
ČAKOVEC	MEĐIMURSKE VODE d.o.o.
ZABOK	ZAGORSKI VODOVOD d.o.o.
VARAŽDIN	VARKOM d.d.
ZAGREB	VODOOPSKRBA I ODVODNJA d.o.o.
OSIJEK	VODOVOD OSIJEK d.o.o.
PULA	VODOVOD PULA d.o.o.
SPLIT	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
KARLOVAC	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
PULA	PRAGRANDE d.o.o. (HERCULANEA)
ZADAR	VODOVOD d.o.o.
SLAVONSKI BROD	VODOVOD d.o.o.

Šesta skupina, ukupno 21 trgovačko društvo čiji podaci se nisu uklapali u postavljene kriterije.

Ovdje je riječ o 21 društvu koji su poslali popunjen ili djelomično popunjen upitnik ili su se izjasnili da nisu JIVU (bave se samo investicijama u javnu vodoopskrbu i odvodnju, ne isporučuju vodu krajnjim korisnicima već kao regionalni vodovodi isporučuju vodu ostalim JIVU, tek su osnovani u 2014. godini, preuzimaju otpadnu vodu na pročišćavanje od JIVU a ne od krajnjeg korisnika, itd)

BUZET	PARK ODVODNJA d.o.o.
BUZET	IVS d.o.o.
CRIKVENICA	MURVICA d.o.o.
IVANIĆ GRAD	VIO IVANIĆ GRAD d.o.o.
KORČULA	NPKL VODOVOD d.o.o.
LOPAR	LOPARKO d.o.o.
PAŠMAN	KOMUNALNA USTANOVA OTOK PAŠMAN

PETRINJA	VODOOPSKRBA KUPA d.o.o. - Regionalni
RAKOVICA	SPELEKOM d.o.o.
SAMOBOR	ODVODNJA SAMOBOR d.o.o.
SENJ	VODOVOD d.o.o. JUŽNI OGRANAK
SLANO	DUBROVAČKO PRIMORJE d.o.o.
STUBIČKE TOPLICE	DOBRE VODE d.o.o.
TOPUSKO	KOMUNALNO TOPUSKO d.o.o.
VELA LUKA	KOMUNALAC d.o.o.
VIR	VODOVOD VIR d.o.o.
VIŠNJAN	USLUGA VIŠNJAN d.o.o.
VODICE	ODVODNJA VODICE d.o.o.
ZABOK	KOMUNALNO ZABOK d.o.o.
ZADAR	ODVODNJA d.o.o.
ZAGREB	ZAGREBAČKE OTPADNE VODE d.o.o.

5. ANALIZA DOBIVENIH REZULTATA

Nakon razvrstavanja po skupinama, izvršeno je bodovanje po 18 pokazatelja po zadanim kriterijima bodovanja i po posebnim bodovima za ključne kriterije.

Kao što je već ranije objašnjeno, bodovanje dvostrukim bodovima izvršeno je za 5 pokazatelja:

POKAZATELJ/BROJ BODOVA	1 BOD	2 BODA	4 BODA	6 BODOVA
koeficijent samofinanciranja I		manji od 0,100	od 0,100 do 0,500	veći od 0,500
koeficijent samofinanciranja II		manji od 0,200	od 0,200 do 0,700	veći od 0,700
koeficijent samofinanciranja III		manji od 1,000	od 1,000 do 1,100	veći od 1,100
ukupni trošak vodoopskrbe po m3	nema vodoopskrbe	više od 7kn/m3	od 5 do 7	manje od 5kn/m3
uk.troš.odvodnja po m3 isporučeno	nema odvodnje	više od 3kn/m3	od 2 do 3	manje od 2kn/m3

Prva skupina, do 500.000 kubika, ukupno 62 JIVU

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVIA	KATEGORIJA	Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA
1	OREBIĆ	KTD BILAN (Vodovod i odvodnja d.o.o.)	1	3	2	2	3	3	1	6	6	6	2	3	3	1	1	4	2	6	1	55
2	OZALJ	KOMUNALNO OZALJ d.o.o.	1	3	3	3	2	3	1	6	6	4	2	3	3	1	1	2	2	6	3	54
3	DVOR	KOMUNALAC DVOR d.o.o.	1	1	2	1	3	2	1	6	6	6	2	3	3	2	2	4	2	6	1	53
4	ORAOVICA	VODA d.o.o.	1	3	2	3	3	2	1	4	4	6	2	3	3	2	2	2	3	6	1	52
5	KARLOBAG	CRNO VRILO d.o.o.	1	2	3	2	3	2	2	4	4	6	3	3	2	3	1	2	2	6	1	51
6	GRUBIŠNO POLJE	KOMUNALAC d.o.o.	1	1	3	3	3	2	1	6	4	6	3	2	3	1	2	2	1	6	1	50
7	JASENOVAC	JKP JASENOVAČKA VODA d.o.o.	1	1	3	2	3	2	2	6	6	6	3	3	2	1	2	4	1	1	1	49
8	GUNJA	KTD GUNJA d.o.o.	1	1	1	2	3	3	1	6	6	6	1	3	3	3	2	4	1	1	1	48
9	KRAŠIĆ	VODE KRAŠIĆ d.o.o.	1	3	2	1	3	2	3	6	6	6	2	3	1	2	1	4	1	1	1	48
10	LASTOVO	KOMUNALAC d.o.o.	1	2	2	2	3	3	3	6	6	6	3	3	1	2	1	2	1	1	1	48
11	HRVATSKA DUBICA	VODOOPSKRBA d.o.o.	1	1	2	2	3	3	1	6	6	6	3	3	3	1	1	2	1	1	1	46
12	VOJNIĆ	VOJNIĆ-KRNJAK KOMUNALAC d.o.o.	1	2	3	2	3	2	2	6	4	6	2	3	2	1	1	2	1	2	1	45
13	OTOČAC	KOMUNALAC d.o.o.	1	1	2	3	1	2	1	4	4	4	1	3	3	1	1	2	2	6	3	44
14	PAKRAC	VODE LIPIK d.o.o.	1	2	2	3	2	2	1	4	4	4	2	3	3	2	1	2	1	4	1	43
15	POREČ	ODVODNJA POREČ d.o.o.	1	3	3	3	2	2	1	6	2	6	3	2	3	1	1	1	1	1	2	43
16	SLUNJ	KOMUNALAC d.o.o.	1	1	1	2	2	2	2	4	4	6	1	1	2	2	2	2	2	6	1	43
17	VIS	VODOVOD i ODVODNJA OTOKA VISA d.o.o.	1	1	1	2	3	1	2	2	6	6	1	3	2	1	2	2	1	6	1	43
18	ČABAR	KOMUNALNO DRUŠTVO ČABRANKA d.o.o.	1	3	1	3	1	3	2	6	6	2	1	1	2	1	1	2	2	4	1	42
19	ILOK	KOMUNALIJE d.o.o.	1	2	2	3	1	1	1	2	2	4	2	2	3	2	2	4	2	6	1	42
20	VRBOVSKO	VODE VRBOVSKO d.o.o.	1	1	1	1	3	3	1	6	6	6	1	3	3	1	1	2	1	1	1	42

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzanе likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA
21	DONJI MIHOLJAC	KG PARK d.o.o.	1	3	1	3	1	2	1	4	4	2	1	2	3	1	1	2	1	6	3	41
22	GAREŠNICA	VODA GAREŠNICA d.o.o.	1	3	2	2	3	2	2	4	4	4	2	3	2	1	1	2	1	2	1	41
23	BENKOVAC	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.	1	3	1	2	2	2	3	4	4	2	1	2	1	1	1	2	2	6	1	40
24	ČEPIN	UREDOST d.o.o.	1	3	1	2	1	1	1	2	2	2	1	2	3	2	1	6	3	6	1	40
25	NOVSKA	VODOVOD NOVSKA d.o.o.	1	2	2	3	1	1	1	2	2	4	2	3	3	1	2	2	2	6	1	40
26	OPUZEN	VODOVOD OPUZEN d.o.o.	1	1	2	2	3	1	1	2	4	4	2	3	3	1	1	2	1	6	1	40
27	BISTRA	VODOVOD I ODVODNJA BISTRA d.o.o.	1	2	2	3	1	1	2	2	2	4	2	3	2	3	3	4	1	1	1	39
28	BLATO	VODOVOD d.o.o.	1	3	2	3	2	2	2	4	4	4	2	2	2	1	1	2	1	1	1	39
29	ČAZMA	KOMUNALIJE d.o.o.	1	3	2	3	1	1	1	2	2	4	1	2	3	2	1	2	2	6	1	39
30	HRVATSKA KOSTAJNICA	JP KOMUNALAC d.o.o.	1	1	1	3	1	2	2	4	4	2	1	3	2	1	2	2	1	6	1	39
31	SVETI IVAN ZELINA	VODOVOD ZELINA d.o.o.	1	3	1	3	2	1	1	2	2	4	2	2	3	1	1	2	2	6	1	39
32	BISKUPIJA, KNIN	KD BISKUPIJA d.o.o.	1	1	1	1	3	2	1	6	6	2	1	3	3	2	1	2	1	1	1	38
33	DAVOR	RVD DAVOR - NOVA GRADIŠKA d.o.o.	1	3	1	3	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	4	2	6	1	38
34	LOVINAC	KAPLJA d.o.o.	1	1	1	1	3	1	2	6	6	4	1	3	2	1	1	2	1	1	1	38
35	PAZIN	USLUGA ODVODNJA d.o.o.	1	3	3	3	1	2	1	4	2	4	3	1	3	1	1	1	2	2	1	38
36	PLAŠKI	VEKS d.o.o.	1	2	2	2	3	2	2	4	4	4	1	3	2	1	1	2	1	1	1	38
37	ŽUMBERAK	ŽUMBERAČKE VODE d.o.o.	1	3	1	3	3	1	2	6	4	2	1	3	2	1	1	2	1	1	1	38
38	HUM NA SUTLI	HUMVIO d.o.o.	1	3	2	1	1	1	1	2	2	4	1	3	3	1	1	2	2	6	1	37
39	HVAR	KOMUNALNO HVAR d.o.o.	1	3	2	2	2	1	3	2	4	4	3	1	1	1	1	1	2	2	1	36
40	KLINČA SELA	VODOVOD KLINČA SELA d.o.o.	1	2	1	2	1	2	2	4	2	2	1	2	2	2	1	2	1	6	1	36
41	KUKLIJICA	Sabuša d.o.o. Kukljica	1	3	1	2	3	1	2	2	2	2	1	2	1	1	2	6	2	2	1	36
42	ROVIŠČE	KOMUNALAC ROVIŠČE d.o.o.	1	1	1	1	3	2	1	6	4	2	1	3	3	1	2	2	1	1	1	36
43	VELIKI GRĐEVAC	VODOVOD d.o.o.	1	3	2	3	3	1	2	2	2	6	2	1	2	1	1	2	1	1	1	36

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzanе likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA	
44	GLINA	KOMUNALAC GLINA d.o.o.	1	3	2	3	2	1	2	2	2	4	1	3	2	1	1	2	1	2	1	35	
45	KAPELA	KAPELAKOM d.o.o.	1	1	1	3	1	1	1	4	4	6	1	2	3	1	1	2	1	1	1	35	
46	PISAROVINA	VOĐE PISAROVINA d.o.o.	1	2	2	2	1	1	2	2	4	2	3	3	2	1	1	4	1	1	1	35	
47	BRINJE	VODOVOD d.o.o.	1	1	3	3	1	1	2	2	2	4	3	3	2	1	1	2	1	1	1	34	
48	MEDULIN	ALBANEŽ d.o.o. (Pomer)	1	3	2	1	3	1	1	2	2	6	2	2	3	1	1	1	1	1	1	34	
49	PREGRADA	VIOP d.o.o.	1	3	2	3	1	2	2	4	2	4	1	1	2	1	1	2	1	1	1	34	
50	SENJ	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.	1	2	2	2	2	1	1	2	2	4	2	3	3	1	1	2	1	2	1	34	
51	LASINJA	VODOVOD LASINJA d.o.o.	1	2	1	1	3	1	1	2	6	2	1	3	3	1	1	2	1	1	1	33	
52	LIPOVLJANI	LIP-KOM d.o.o.	1	3	1	2	1	1	3	2	4	2	1	3	2	1	2	2	1	1	1	33	
53	MLINIŠTE	ZAŽABLJE d.o.o.	1	1	2	1	3	2	1	2	2	2	2	3	3	1	2	2	1	1	1	32	
54	UGLJAN	OTOK UGLJAN d.o.o.	1	3	2	2	1	1	2	2	2	4	1	2	2	1	1	2	1	2	1	32	
55	UMAG	6. MAJ	1	3	1	2	1	2	2	4	4	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	32	
56	PITOMAČA	VODAKOM d.o.o.	1	3	1	3	1	1	1	2	2	2	1	1	3	3	1	2	1	2	1	31	
57	DALJ	ČVORKOVAC VODNE USLUGE d.o.o.	1	2	1	1	3	1	2	2	2	4	1	3	2	1	1	1	1	1	1	30	
58	DUGI OTOK	KD DUGI OTOK I ZVERINAC d.o.o.	1	2	1	2	2	1	1	2	2	2	1	3	3	1	1	2	1	2	1	30	
59	KIJEVO	KOMUNALNO DRUŠTVO KIJEVO d.o.o.	1	1	1	1	3	1	1	2	2	2	1	3	3	2	2	2	1	1	1	30	
60	POVLJANA	VODOVOD POVLJANA d.o.o.	1	1	1	2	2	1	2	2	2	2	1	3	2	1	1	2	1	2	1	29	
61	VRLIKA	USLUGA d.o.o.	1	1	1	2	1	2	1	4	4	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	28	
62	MLJET	VODA MLJET d.o.o.	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	1	3	3	1	1	2	1	1	1	27	
																						prosječan broj bodova	39,2

Druga skupina, pola do milijun kubika:

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m ³	Fiksni trošak vodoopskrbe po m ³	Ukupni trošak vodoopskrbe po m ³	Fiksni trošak odvodnje po m ³	Ukupni trošak odvodnje po m ³	Trošak pročišćavanja po m ³	UKUPNI ZBROJ BODOVA
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	DRNIŠ	RAD d.o.o.	2	1	2	3	2	3	1	6	6	4	2	3	3	2	1	6	2	6	1	54
2	VRBOVEC	VODOOPSKRBA I ODVODNJA VRBOVEC d.o.o.	2	3	3	3	3	2	1	4	4	4	3	2	3	3	3	2	3	6	1	53
3	NOVA GRADIŠKA	SLAVČA d. o. o.	2	1	3	3	2	3	3	6	6	4	3	3	1	1	2	2	3	4	1	51
4	GOSPIĆ	USLUGA d.o.o.	2	3	3	3	2	3	1	6	4	4	3	2	3	1	1	2	2	6	1	50
5	JASTREBARSKO	VODE JASTREBARSKO d.o.o.	2	2	2	3	2	2	1	6	4	4	2	3	3	1	1	2	2	6	1	47
6	METKOVIĆ	VODOVOD METKOVIĆ d.o.o.	2	2	2	3	2	1	1	4	2	6	3	3	3	2	1	2	2	6	1	46
7	VALPOVO	DVORAC d.o.o.	2	2	2	3	1	1	1	4	4	4	2	3	3	2	2	2	2	6	2	46
8	IVANEC	IVKOM-VODE d.o.o.	2	2	2	3	1	2	1	4	4	4	1	3	3	1	1	4	2	6	1	45
9	KNIN	KOMUNALNO PODUZEĆE d.o.o.	2	1	2	2	2	2	2	4	2	6	2	3	2	2	2	2	3	4	1	44
10	NOVALJA	KOMUNALIJE d.o.o.	2	3	3	2	3	2	1	4	4	4	3	3	3	2	1	2	1	2	1	44
11	ŽUPANJA	KOMUNALAC d.o.o.	2	3	2	3	2	2	2	4	2	4	2	1	2	2	2	4	2	4	1	44
12	ČILIP	KONAVOSKO KOMUNALNO DRUŠTVO d.o.o.	2	3	1	2	2	3	1	6	6	2	1	2	3	2	1	2	1	4	1	43
13	ĐURĐEVAC	KOMUNALIJE d.o.o.	2	3	2	3	1	1	2	2	2	4	2	2	2	2	1	2	1	6	2	40
14	OGULIN	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.	2	2	2	3	1	1	2	2	2	4	2	3	2	1	1	2	2	6	1	39
15	PAG	KOMUNALNO DRUŠTVO PAG d.o.o.	2	3	2	3	2	1	1	2	2	4	2	2	3	2	2	2	1	4	1	39
16	KRIŽEVCI	KOMUNALNO PODUZEĆE d.o.o.	2	3	2	3	3	1	2	4	2	4	2	1	2	1	2	2	1	2	1	38
17	PLOČE	IZVOR PLOČE javna ustanova	2	2	1	2	3	2	1	4	4	2	1	3	3	1	4	1	1	2	1	38
18	BELIŠĆE	HIDROBEL d.o.o.	2	3	1	2	2	2	2	4	4	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	37
19	DUGA RESA	KOMUNALNO DUGA RESA d.o.o.	2	3	1	2	2	1	2	2	4	2	1	3	2	3	1	2	2	2	1	36
20	DELNICE	KOMUNALAC d.o.o.	2	3	2	3	1	2	1	4	2	4	2	1	3	1	1	2	1	1	1	35
21	IMOTSKI	VODOVOD IMOTSKE KRAJINE d.o.o.	2	1	2	3	1	1	1	2	2	4	2	1	3	1	1	2	1	6	1	35
22	KRAPINA	KRAKOM VIO d.o.o.	2	3	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	4	1	33
23	NAŠICE	NAŠIČKI VODOVOD d.o.o.	2	3	3	1	1	1	2	1	1	4	3	3	2	1	1	2	1	2	1	33
24	BELI MANASTIR	BARANJSKI VODOVOD d.o.o.	2	1	2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	32
25	VRGORAC	KOMUNALNO d.o.o.	2	2	1	1	2	1	1	2	4	2	1	3	2	3	2	2	1	1	1	32
26	DARDA	VODOOPSKRBA d.o.o.	2	3	1	2	1	1	1	2	2	2	1	3	3	1	1	2	1	1	1	29
prosječan broj bodova																					40,885	

Treća skupina – milijun do dva kubičnih metara

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Kriteriji																			
				Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA	
1	ĐAKOVO	ĐAKOVAČKI VODOVOD d.o.o.	3	2	3	3	1	3	1	6	4	4	3	3	3	1	1	4	2	6	1	51	
2	OMIŠ	VODOVOD d.o.o.	3	3	3	2	2	2	1	4	4	6	3	2	3	1	2	2	2	6	3	51	
3	BRAČ	VODOVOD BRAČ d.o.o.	3	3	3	3	2	2	1	4	4	6	3	2	3	3	1	2	1	4	1	48	
4	LABIN	VODOVOD LABIN d.o.o.	3	3	2	3	2	3	1	6	4	4	2	3	3	2	1	2	2	4	1	48	
5	VIROVITICA	VIRKOM d.o.o.	3	3	3	3	1	2	1	4	4	4	3	2	3	1	3	2	2	4	2	47	
6	DUGO SELO	DUKOM d.o.o.	3	3	1	2	1	2	1	4	4	2	1	3	3	1	1	6	2	6	3	46	
7	BJELOVAR	VODNE USLUGE d.o.o.	3	2	2	3	1	3	3	6	4	4	1	2	2	2	2	2	2	2	2	45	
8	VUKOVAR	VODOVOD GRADA VUKOVARA d.o.o.	3	1	3	2	1	2	1	4	4	6	2	3	3	1	2	2	2	4	1	44	
9	KUTINA	MOSLAVINA d.o.o.	3	3	2	2	2	2	1	4	4	4	2	2	3	1	1	2	3	4	1	43	
10	PETRINJA	PRIVREDA d.o.o.	3	2	2	2	3	2	2	4	4	4	1	3	2	1	1	2	1	6	1	43	
11	OPATIJA	LIBURNIJSKE VODE d.o.o. (lčiči)	3	3	2	2	1	2	2	4	4	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	40	
12	CRES LOŠINJ	VIO CRES LOŠINJ d.o.o.	3	2	1	3	2	2	1	4	4	2	1	2	3	1	2	2	1	4	1	38	
13	RAB	VRELO d.o.o.	3	2	1	2	1	2	1	4	4	2	1	3	3	1	1	2	1	2	1	34	
14	ROVINJ	ODVODNJA ROVINJ-ROVIGNO d.o.o.	3	3	1	2	1	2	1	4	4	2	1	1	3	1	1	1	1	2	3	34	
15	NOVI VINODOLSKI	KTD VODOVOD ŽRNOVNICA d.o.o.	3	2	1	2	2	2	3	4	4	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	33	
																						prosječan broj bodova	43

Četvrta skupina – dva do tri milijuna

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA	
				3	3	3	2	3	1	6	6	4	3	3	3	2	2	2	1	6	1	54	
1	SISAK	SISAČKI VODOVOD d.o.o.	4	3	3	3	2	3	1	6	6	4	3	3	3	2	2	2	1	6	1	54	
2	JELSA	HVARSKI VODOVOD d.o.o.	4	3	2	3	1	2	1	4	4	4	1	3	3	2	3	4	3	6	1	50	
3	POŽEGA	TEKIJA d.o.o.	4	2	2	3	2	2	2	4	4	4	2	2	2	2	2	4	2	6	2	49	
4	KRK	PONIKVE VODA d.o.o.	4	3	2	3	1	3	2	6	6	4	1	1	2	2	1	2	1	2	1	43	
5	KOPRIVNICA	KOPRIVNIČKE VODE d.o.o.	4	3	2	3	1	2	2	4	4	4	1	2	2	1	1	2	1	2	1	38	
																						prosječan broj bodova	46,8

Peta skupina, preko tri milijuna isporučenih prostornih metara vode

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA	
1	MAKARSKA	VODOVOD d.o.o.	5	2	2	2	3	3	2	6	6	6	1	3	2	2	1	6	2	6	3	58	
2	DUBROVNIK	VODOVOD DUBROVNIK d.o.o.	5	3	2	2	2	3	2	6	6	4	1	2	2	3	3	4	2	6	3	56	
3	RIJEKA	KDVIK d.o.o.	5	3	2	2	1	3	1	6	6	4	1	2	3	3	2	4	2	6	3	54	
4	SINJ	VIO CETINSKE KRAJINE d.o.o.	5	2	3	3	2	2	2	4	2	6	3	3	2	2	2	6	2	6	2	54	
5	VELIKA GORICA	VG VODOOPSKRBA d.o.o.	5	2	2	3	3	1	1	4	2	4	2	3	3	3	3	6	2	6	1	51	
6	ZAPREŠIĆ	VODOOPSKRBA I ODVODNJA ZAPREŠIĆ d.o.o.	5	3	2	3	2	2	2	4	2	4	2	2	2	3	2	6	2	6	1	50	
7	ŠIBENIK	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.	5	3	2	3	2	2	2	4	4	4	3	2	2	1	2	4	1	6	1	48	
8	BUZET	ISTARSKI VODOVOD d.o.o.	5	3	2	3	2	3	1	6	6	4	1	3	3	2	3	2	1	1	1	47	
9	VINKOVCI	VINKOVAČKI VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o	5	2	1	3	1	3	2	6	4	2	1	2	2	3	3	4	1	6	1	47	
10	ČAKOVEC	MEĐIMURSKE VODE d.o.o	5	3	1	2	1	3	2	6	4	2	1	2	2	2	2	4	2	6	1	46	
11	ZABOK	ZAGORSKI VODOVOD d.o.o.	5	2	2	3	2	2	1	6	6	6	2	3	3	1	2	2	1	1	1	46	
12	VARAŽDIN	VARKOM d.d.	5	3	2	3	2	2	2	4	4	4	2	2	2	1	1	2	2	4	2	44	
13	ZAGREB	VODOOPSKRBA I ODVODNJA d.o.o.	5	3	1	2	2	2	1	4	4	2	1	3	3	2	2	4	1	6	1	44	
14	OSIJEK	VODOVOD OSIJEK d.o.o.	5	3	2	2	1	2	1	4	4	4	2	3	3	2	2	4	1	2	1	43	
15	PULA	VODOVOD PULA d.o.o.	5	3	2	2	3	2	1	6	4	4	1	3	3	2	2	2	1	1	1	43	
16	SPLIT	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.	5	3	1	2	1	2	1	4	4	2	1	2	3	2	1	4	1	6	3	43	
17	KARLOVAC	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.	5	3	1	2	2	2	1	4	4	2	1	2	3	3	3	4	2	2	1	42	
18	PULA	PRAGRANDE d.o.o. (HERCULANEA)	5	3	2	2	1	2	1	4	4	4	1	1	3	1	1	1	2	6	3	42	
19	ZADAR	VODOVOD d.o.o.	5	2	2	3	2	2	1	4	4	2	3	3	3	2	2	4	1	1	1	42	
20	SLAVONSKI BROD	VODOVOD d.o.o.	5	2	1	3	1	1	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	6	1	38	
																						prosječan broj bodova	46,9

Nakon uvida u skupinu 4 i 5 i nakon konstatacije da je skupina 4 premala za analizu i usporedbe, odlučili smo te dvije skupine spojiti u jednu. Dodatnu argumentaciju za ovo spajanje daju nam dva zakonska propisa: Zakon o vodama koji kaže „... preko dva milijuna kubika „ dok kriterij za uspostavu uslužnog područja iz Studije institucionalnog ustroja vodnocomunalnog sektora kaže „... tri milijuna kubika ...“

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA	Kriteriji za ocjenu																	UKUPNI ZBROJ BODOVA	
				Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3		Trošak pročišćavanja po m3
1	MAKARSKA	VODOVOD d.o.o.	5	2	2	2	3	3	2	6	6	6	1	3	2	2	1	6	2	6	3	58
2	DUBROVNIK	VODOVOD DUBROVNIK d.o.o.	5	3	2	2	2	3	2	6	6	4	1	2	2	3	3	4	2	6	3	56
3	SISAK	SISAČKI VODOVOD d.o.o.	4	3	3	3	2	3	1	6	6	4	3	3	3	2	2	2	1	6	1	54
4	RIJEKA	KDVIK d.o.o.	5	3	2	2	1	3	1	6	6	4	1	2	3	3	2	4	2	6	3	54
5	SINJ	VIO CETINSKE KRAJINE d.o.o.	5	2	3	3	2	2	2	4	2	6	3	3	2	2	2	6	2	6	2	54
6	VELIKA GORICA	VG VODOOPSKRBA d.o.o.	5	2	2	3	3	1	1	4	2	4	2	3	3	3	3	6	2	6	1	51
7	JELSA	HVARSKI VODOVOD d.o.o.	4	3	2	3	1	2	1	4	4	4	1	3	3	2	3	4	3	6	1	50
8	ZAPREŠIĆ	VODOOPSKRBA I ODVODNJA ZAPREŠIĆ d.o.o.	5	3	2	3	2	2	2	4	2	4	2	2	2	3	2	6	2	6	1	50
9	POŽEGA	TEKIJA d.o.o.	4	2	2	3	2	2	2	4	4	4	2	2	2	2	2	4	2	6	2	49
10	ŠIBENIK	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.	5	3	2	3	2	2	2	4	4	4	3	2	2	1	2	4	1	6	1	48
11	BUZET	ISTARSKI VODOVOD d.o.o.	5	3	2	3	2	3	1	6	6	4	1	3	3	2	3	2	1	1	1	47
12	VINKOVCI	VINKOVAČKI VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.	5	2	1	3	1	3	2	6	4	2	1	2	2	3	3	4	1	6	1	47
13	ČAKOVEC	MEĐIMURSKE VODE d.o.o.	5	3	1	2	1	3	2	6	4	2	1	2	2	2	2	4	2	6	1	46
14	ZABOK	ZAGORSKI VODOVOD d.o.o.	5	2	2	3	2	2	1	6	6	6	2	3	3	1	2	2	1	1	1	46
15	VARAŽDIN	VARKOM d.d.	5	3	2	3	2	2	2	4	4	4	2	2	2	1	1	2	2	4	2	44
16	ZAGREB	VODOOPSKRBA I ODVODNJA d.o.o.	5	3	1	2	2	2	1	4	4	2	1	3	3	2	2	4	1	6	1	44
17	KRK	PONIKVE VODA d.o.o.	4	3	2	3	1	3	2	6	6	4	1	1	2	2	1	2	1	2	1	43
18	OSIJEK	VODOVOD OSIJEK d.o.o.	5	3	2	2	1	2	1	4	4	4	2	3	3	2	2	4	1	2	1	43
19	PULA	VODOVOD PULA d.o.o.	5	3	2	2	3	2	1	6	4	4	1	3	3	2	2	2	1	1	1	43
20	SPLIT	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.	5	3	1	2	1	2	1	4	4	2	1	2	3	2	1	4	1	6	3	43
21	KARLOVAC	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.	5	3	1	2	2	2	1	4	4	2	1	2	3	3	3	4	2	2	1	42
22	PULA	PRAGRANDE d.o.o. (HERCULANEA)	5	3	2	2	1	2	1	4	4	4	1	1	3	1	1	1	2	6	3	42
23	ZADAR	VODOVOD d.o.o.	5	2	2	3	2	2	1	4	4	2	3	3	3	2	2	4	1	1	1	42
24	KOPRIVNICA	KOPRIVNIČKE VODE d.o.o.	4	3	2	3	1	2	2	4	4	4	1	2	2	1	1	2	1	2	1	38
25	SLAVONSKI BROD	VODOVOD d.o.o.	5	2	1	3	1	1	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	6	1	38
				prosječan broj bodova																	46,88	

Šesta skupina, oni koji nisu JIVU ili nisu bili JIVU u 2013. godini

	SJEDIŠTE	NAZIV DRUŠTVA	KATEGORIJA																		
			Ukupan prihod po radniku	Koeficijent tekuće likvidnosti	Koeficijent zaduženosti	Koeficijent obrta ukupne imovine	Udio kapitala i rezervi u pasivi	Ekonomičnost poslovanja	Koeficijent samo financiranja I	Koeficijent samo financiranja II	Koeficijent samo financiranja III	Koeficijent ubrzane likvidnosti	Koeficijent ukupne učinkovitosti	Koeficijent operativne učinkovitosti	Trošak očitavanja vodomjera po m3	Fiksni trošak vodoopskrbe po m3	Ukupni trošak vodoopskrbe po m3	Fiksni trošak odvodnje po m3	Ukupni trošak odvodnje po m3	Trošak pročišćavanja po m3	UKUPNI ZBROJ BODOVA
1	BUZET	PARK ODVODNJA d.o.o.	6																		0
2	BUZET	IVS d.o.o.	6																		0
3	CRIKVENICA	MURVICA d.o.o.	6																		0
4	IVANIĆ GRAD	VIO IVANIĆ GRAD d.o.o.	6																		0
5	KORČULA	NPKL VODOVOD d.o.o.	6																		0
6	LOPAR	LOPARKO d.o.o.	6																		0
7	PAŠMAN	KOMUNALNA USTANOVA OTOK PAŠMAN	6																		0
8	PETRINJA	VODOOPSKRBA KUPA d.o.o. - Regionalni	6																		0
9	RAKOVICA	SPELEKOM d.o.o.	6																		0
10	SAMOBOR	ODVODNJA SAMOBOR d.o.o.	6																		0
11	SENJ	VODOVOD d.o.o. JUŽNI OGRANAK	6																		0
12	SLANO	DUBROVAČKO PRIMORJE d.o.o.	6																		0
13	STUBIČKE TOPLICE	DOBRE VODE d.o.o.	6																		0
14	TOPUSKO	KOMUNALNO TOPUSKO d.o.o.	6																		0
15	VELA LUKA	KOMUNALAC d.o.o.	6																		0
16	VIR	VODOVOD VIR d.o.o.	6																		0
17	VIŠNJAN	USLUGA VIŠNJAN d.o.o.	6																		0
18	VODICE	ODVODNJA VODICE d.o.o.	6																		0
19	ZABOK	KOMUNALNO ZABOK d.o.o.	6																		0
20	ZADAR	ODVODNJA d.o.o.	6																		0
21	ZAGREB	ZAGREBAČKE OTPADNE VODE d.o.o.	6																		0

Dodatno, da bi se osnažila analiza svake pojedine skupine i značenje bodovanja koji su zadani po kriterijima, uključen je još jedan podatak koji nije bio predviđen u prijedlogu konačnog modela : ukupna količina isporučene vode svake skupine.

skupina broj	broj JIVU u skupini	raspon isporuke vode	ukupna količina isporučene vode cijele skupine u m3	udio u % ukupno isporučene količine	prosječna količina isporučene vode u m3 po JIVU
1	62	do 500.000 m3	11.361.000	4,37%	183.242
2	26	od 0,5 do 1 mil m3	19.829.000	7,62%	762.654
3	15	od 1 do 2 mil m3	23.879.000	9,18%	1.591.933
4	5	od 2 do 3 mil m3	12.137.000	4,67%	2.427.400
5	20	preko 3 mil m3	192.899.000	74,16%	9.644.950
6	21	ne uklapa se	0		
UKUPNO	149		260.105.000	100,00%	

(u anketnim upitnicima skupine 6, nekoliko JIVU je iskazalo isporučene količine. Ipak, te količine nisu uključene u tabelu obzirom da se radi o regionalnim vodovodima koji vodu isporučuju JIVU, a ne krajnjim potrošačima : NPKL Vodovod Korčula, Vodoopskrba Kupa Petrinja, Vodovod južni ogranak Senj i sl)

Još jedan podatak koji nije bio predviđen prijedlogom konačnog modela uvršten je u zaključna razmatranja baš iz razloga što u direktnu ovisnost dovodi veličinu JIVU i njegovu uspješnost poslovanja : prosječan broj bodova svake skupine

broj JIVU u skupini	raspon isporuke vode	prosječan broj bodova skupine
62	do 500.000 m3	39,2
26	od 0,5 do 1 mil m3	40,9
15	od 1 do 2 mil m3	43,0
5	od 2 do 3 mil m3	46,8
20	preko 3 mil m3	46,9
21	ne uklapa se	
149		

6. UPUTE ZA KORIŠTENJE MODELA I PREPORUKE ZA NAJLOŠIJE I SREDNJE RANGIRANE JIVU

U prvoj skupini (do 500.000 m³), iako je riječ o vrlo maloj (ili premaloj) količini isporučene vode , ipak se, među 62 JIVU nalazi nekoliko uspješnih isporučitelja.

Prosječni broj bodova skupine je 39,2 boda, znači sve JIVU čiji je zbroj bodova 42 ili veći od 42 boda možemo smatrati nadprosječnim. To su :

OREBIĆ	KTD BILAN (Vodovod i odvodnja d.o.o.)
OZALJ	KOMUNALNO OZALJ d.o.o.
DVOR	KOMUNALAC DVOR d.o.o.
ORAHOVICA	VODA d.o.o.
KARLOBAG	CRNO VRILLO d.o.o.
GRUBIŠNO POLJE	KOMUNALAC d.o.o.
JASENOVAC	JKP JASENOVAČKA VODA d.o.o.
GUNJA	KTD GUNJA d.o.o.
KRAŠIĆ	VODE KRAŠIĆ d.o.o.
LASTOVO	KOMUNALAC d.o.o.
HRVATSKA DUBICA	VODOOPSKRBA d.o.o.
VOJNIĆ	VOJNIĆ-KRNJAK KOMUNALAC d.o.o.
OTOČAC	KOMUNALAC d.o.o.
PAKRAC	VODE LIPIK d.o.o.
POREČ	ODVODNJA POREČ d.o.o.
SLUNJ	KOMUNALAC d.o.o.
VIS	VODOVOD i ODVODNJA OTOKA VISA d.o.o.
ČABAR	KOMUNALNO DRUŠTVO ČABRANKA d.o.o.
ILOK	KOMUNALIJE d.o.o.
VRBOVSKO	VODE VRBOVSKO d.o.o.

Prosječnim JIVU u skupini 1 možemo smatrati sve one čiji je zbroj bodova od 36 do 41 bod

To su :

DONJI MIHOLJAC	KG PARK d.o.o.
GAREŠNICA	VODA GAREŠNICA d.o.o.
BENKOVAC	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.
ČEPIN	UREDNOST d.o.o.
NOVSKA	VODOVOD NOVSKA d.o.o.
OPUZEN	VODOVOD OPUZEN d.o.o.
BISTRA	VODOVOD I ODVODNJA BISTRA d.o.o.
BLATO	VODOVOD d.o.o.
ČAZMA	KOMUNALIJE d.o.o.
HRVATSKA KOSTAJNICA	JP KOMUNALAC d.o.o.
SVETI IVAN ZELINA	VODOVOD ZELINA d.o.o.
BISKUPIJA, KNIN	KD BISKUPIJA d.o.o.

DAVOR	RVD DAVOR - NOVA GRADIŠKA d.o.o.
LOVINAC	KAPLIJA d.o.o.
PAZIN	USLUGA ODVODNJA d.o.o.
PLAŠKI	VEKS d.o.o.
ŽUMBERAK	ŽUMBERAČKE VODE d.o.o.
HUM NA SUTLI	HUMVIO d.o.o.
HVAR	KOMUNALNO HVAR d.o.o.
KLINČA SELA	VODOVOD KLINČA SELA d.o.o.
KUKLIJICA	Sabuša d.o.o. Kukljica
ROVIŠČE	KOMUNALAC ROVIŠČE d.o.o.
VELIKI GRĐEVAC	VODOVOD d.o.o.

Ispodprosječni JIVU u skupini 1 su svi oni čiji je zbroj bodova 35 ili manji. To su :

GLINA	KOMUNALAC GLINA d.o.o.
KAPELA	KAPELAKOM d.o.o.
PISAROVINA	VODE PISAROVINA d.o.o.
BRINJE	VODOVOD d.o.o.
MEDULIN	ALBANEŽ d.o.o. (Pomer)
PREGRADA	VIOP d.o.o.
SENJ	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.
LASINJA	VODOVOD LASINJA d.o.o.
LIPOVLJANI	LIP-KOM d.o.o.
MLINIŠTE	ZAŽABLJE d.o.o.
UGLJAN	OTOK UGLJAN d.o.o.
UMAG	6. MAJ
PITOMAČA	VODAKOM d.o.o.
DALJ	ČVORKOVAC VODNE USLUGE d.o.o.
DUGI OTOK	KD DUGI OTOK I ZVERINAC d.o.o.
KIJEVO	KOMUNALNO DRUŠTVO KIJEVO d.o.o.
POVLJANA	VODOVOD POVLJANA d.o.o.
VRLIKA	USLUGA d.o.o.
MLJET	VODA MLJET d.o.o.

Iako je ovo najbrojnija skupina i u njoj se nalazi gotovo 42 % od ukupnog broja anketiranih JIVU, ovo je skupina koja isporučuje tek malo više od 4 % ukupne količine vode u Republici Hrvatskoj.

Za pokriće troškova ovisna je o visokoj cijeni i investicijama koje su najvećim dijelom financirane od strane proračuna RH, Hrvatskih voda i jedinica lokalne samouprave.

Pa ipak, iskazanih dvadeset natprosječno uspješnih JIVU ove skupine svakako su pokazatelj da se i s malim količinama isporučene vode može biti respektabilan JIVU.

Druga skupina, s tek malo više isporučene vode od prve skupine, a još uvijek predaleko od željenih dva milijuna kubika, također u sebi ima nekoliko uspješnih JIVU.

Obzirom da je prosječan broj bodova skupine 40,9 bodova , natprosječnim se može smatrati one JIVU koji su skupili 43 i više bodova.

To su :

DRNIŠ	RAD d.o.o.
VRBOVEC	VODOOPSKRBA I ODVODNJA VRBOVEC d.o.o.
NOVA GRADIŠKA	SLAVČA d. o. o.
GOSPIĆ	USLUGA d.o.o.
JASTREBARSKO	VODE JASTREBARSKO d.o.o.
METKOVIĆ	VODOVOD METKOVIĆ d.o.o.
VALPOVO	DVORAC d.o.o.
IVANEC	IVKOM-VODE d.o.o.
KNIN	KOMUNALNO PODUZEĆE d.o.o.
NOVALJA	KOMUNALIJE d.o.o.
ŽUPANJA	KOMUNALAC d.o.o.
ČILIP	KONAVOSKO KOMUNALNO DRUŠTVO d.o.o.

Prosječni, s bodovima od 38 do 40

ĐURĐEVAC	KOMUNALIJE d.o.o.
OGULIN	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
PAG	KOMUNALNO DRUŠTVO PAG d.o.o.
KRIŽEVCI	KOMUNALNO PODUZEĆE d.o.o.
PLOČE	IZVOR PLOČE javna ustanova

Ispodprosječni, 37 i manje bodova:

BELIŠĆE	HIDROBEL d.o.o.
DUGA RESA	KOMUNALNO DUGA RESA d.o.o.
DELNICE	KOMUNALAC d.o.o.
IMOTSKI	VODOVOD IMOTSKE KRAJINE d.o.o.
KRAPINA	KRAKOM VIO d.o.o.
NAŠICE	NAŠIČKI VODOVOD d.o.o.
BELI MANASTIR	BARANJSKI VODOVOD d.o.o.
VRGORAC	KOMUNALNO d.o.o.
DARDA	VODOOPSKRBA d.o.o.

Ovih 26 JIVU isporučuju 7,6 % ukupne količine vode u Hrvatskoj i na njih bi se mogle uglavnom primjeniti iste ocjene kao i za skupinu 1 (visoki troškovi vodoopskrbe i visoka

ovisnost o državnim poticajima za investicije) naravno uz konstataciju da se uz iste ili slične uvijete ističe 12 natprosječnih.

Uz samo malo veću strogost pri ocjeni ključnih kriterija, samo prvih 5 JIVU iz ove skupine imaju respektabilno samofinanciranje, a samo jedan najvišu ocjenu zbog niskih troškova vodoopskrbe.

Tek treća skupina (1 do 2 mil kubika) približava se željenim rezultatima:

- ovih 15 JIVU sudjeluje u ukupno isporučenim količinama u RH sa 9,15 % i s prosječno isporučenom količinom vode od gotovo 1,6 mil kubika
- ova skupina ima prosječne bodove za troškove vodoopskrbe
- ovisnost o poticaju za investicije također je prosječna

Obzirom da je prosječan broj bodova ove skupine 43, natprosječnim se može smatrati sve one JIVU čiji je zbroj bodova 45 ili veći.

To su:

ĐAKOVO	ĐAKOVAČKI VODOVOD d.o.o.
OMIŠ	VODOVOD d.o.o.
BRAČ	VODOVOD BRAČ d.o.o.
LABIN	VODOVOD LABIN d.o.o.
VIROVITICA	VIRKOM d.o.o.
DUGO SELO	DUKOM d.o.o.
BJELOVAR	VODNE USLUGE d.o.o.

Prosječni, 43 i 44 boda

VUKOVAR	VODOVOD GRADA VUKOVARA d.o.o.
KUTINA	MOSLAVINA d.o.o.
PETRINJA	PRIVREDA d.o.o.

Ispodprosječni, 40 i manje bodova:

OPATIJA	LIBURNIJSKE VODE d.o.o. (Ičići)
CRES LOŠINJ	VIO CRES LOŠINJ d.o.o.
RAB	VRELO d.o.o.
ROVINJ	ODVODNJA ROVINJ-ROVIGNO d.o.o.
NOVI VINODOLSKI	KTD VODOVOD ŽRNOVNICA d.o.o.

pojena, 4 i 5 skupina, dakle svi JIVU s više od 2 milijuna kubika isporučene vode, sudjeluje u ukupno isporučenim količinama sa 79 % odnosno sa gotovo četiri petine u ukupno isporučenim količinama u RH.

Prosječna količina isporučene vode je 8,2 mil m³ za promatranih 25 JIVU u spojenoj skupini 4 i 5.

Obzirom da je prosječan broj bodova 46,8 bodova iznadprosječnim po pokazateljima uspješnosti može se smatrati one JIVU koji imaju 50 i više bodova.

To su :

MAKARSKA	VODOVOD d.o.o.
DUBROVNIK	VODOVOD DUBROVNIK d.o.o.
SISAK	SISAČKI VODOVOD d.o.o.
RIJEKA	KDVIK d.o.o.
SINJ	VIO CETINSKE KRAJINE d.o.o.
VELIKA GORICA	VG VODOOPSKRBA d.o.o.
JELSA	HVARSKI VODOVOD d.o.o.
ZAPREŠIĆ	VODOOPSKRBA I ODVODNJA ZAPREŠIĆ d.o.o.

Prosječni bi bili oni JIVU čiji je zbroj bodova 44 ili veći ali manji od 50

To su :

POŽEGA	TEKIJA d.o.o.
ŠIBENIK	VODOVOD I ODVODNJA d.o.o.
BUZET	ISTARSKI VODOVOD d.o.o.
VINKOVCI	VINKOVAČKI VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
ČAKOVEC	MEĐIMURSKE VODE d.o.o.
ZABOK	ZAGORSKI VODOVOD d.o.o.
VARAŽDIN	VARKOM d.d.
ZAGREB	VODOOPSKRBA I ODVODNJA d.o.o.

Ispodprosječni, veliki JIVU bi bili svi oni čiji je zbroj bodova 43 ili manji

KRK	PONIKVE VODA d.o.o.
OSIJEK	VODOVOD OSIJEK d.o.o.
PULA	VODOVOD PULA d.o.o.
SPLIT	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
KARLOVAC	VODOVOD I KANALIZACIJA d.o.o.
PULA	PRAGRANDE d.o.o. (HERCULANEA)
ZADAR	VODOVOD d.o.o.
KOPRIVNICA	KOPRIVNIČKE VODE d.o.o.
SLAVONSKI BROD	VODOVOD d.o.o.

7. ZAKLJUČAK

Kao što je u uvodnim razmatranjima napomenuto studija je rađena na temelju manjkavih podataka za 2013. godinu obzirom da je velik broj, posebno malih, JIVU svoje izdvajanje vodoopskrbe i odvodnje iz ostale komunalne djelatnosti učinio tek tijekom ili na kraju 2013. godine, a neki JIVU tek početkom 2014. godine. Studija je rađena pod pretpostavkom da svi, pa i najmanji JIVU imaju obračun po mjestu troška i da mogu iskazati ili vjerodostojno procijeniti rashode po vrsti djelatnosti. Kod malih JIVU čest je slučaj u 2013. bio da su pored vodoopskrbe i odvodnje obavljali i druge komunalne djelatnosti (odvoz smeća, uređenje zelenila, održavanje groblja, tržnice i sl) i da je značajan broj, posebno malih JIVU, vodoopskrbu i odvodnju iskazivao zajedno bez mogućnosti odvajanja troškova vodoopskrbe i odvodnje. Posljedica toga je bilo da su troškovi vodoopskrbe viši od realnih a troškovi odvodnje podcijenjeni ili iskazani kao nula kuna.

Rezultat je bio: mali broj bodova za vodoopskrbu i veliki za odvodnju.

Sad već značajan broj JIVU ima izgrađene pročištače otpadnih voda, ali je vrlo malo JIVU iskazalo troškove pročišćavanja tako da je većina ostala neocijenjena odnosno dodijeljen im je minimalan jedan bod . Troškovi pročišćavanja zagubili su se u troškovima vodoopskrbe ili odvodnje. (u skupini 1 samo 3 JIVU iskazuju troškove pročišćavanja, u drugoj skupini 2 JIVU, u trećoj skupini 4 JIVU, u četvrtoj 1, a u petoj 7 JIVU iskazuju troškove pročišćavanja)

Opet je posljedica manji broj bodova za vodoopskrbu i odvodnju zbog viših troškova koji se djelomično odnose i na pročišćavanje.

U konačnici, dio ovih manjkavosti se potire, ali umanjuje vjerodostojnost pri donošenju zaključaka.

Pa ipak, nakon višemjesečnog prikupljanja i obrade podataka i kad na prikupljene i obrađene podatke dodamo konzultantovo savjetničko iskustvo iz Projekata Svjetske banke, rezultat je sljedeći :

- prikupljeno je ukupno 149 popunjenih upitnika
- 21 upitnik je razvrstan u kategoriju – nije JIVU u 2013. godini
- 128 upitnika razvrstano je u 5 kategorija odnosno u završnim analizama u 4 kategorije
- nakon izvršenog bodovanja, ukupno 47 JIVU razvrstano je kao kao nadprosječne (20 u prvoj skupini, 12 u drugoj, 7 u trećoj i 8 u spojenoj 4 i 5 skupini)
- kad se među ove nadprosječne uvrsti i ocjena da je svrstavanje u kategorije do 1 milijun kubika zapravo samo usporedna kategorija na vrlo niskoj količini i vrijednosti isporuke, dođe se do zaključka da u Hrvatskoj postoji samo 15 iznadprosječno uspješnih JIVU koji isporučuju respektabilne ili gotovo respektabilne količine vodnih usluga (skupine 3, 4 i 5)

- to bi, iz spojene skupine 4 i 5 bili

MAKARSKA	VODOVOD d.o.o.
DUBROVNIK	VODOVOD DUBROVNIK d.o.o.
SISAK	SISAČKI VODOVOD d.o.o.
RIJEKA	KDVIK d.o.o.
SINJ	VIO CETINSKE KRAJINE d.o.o.
VELIKA GORICA	VG VODOOPSKRBA d.o.o.
JELSA	HVARSKI VODOVOD d.o.o.
ZAPREŠIĆ	VODOOPSKRBA I ODVODNJA ZAPREŠIĆ d.o.o.

te iz skupine 3

ĐAKOVO	ĐAKOVAČKI VODOVOD d.o.o.
OMIŠ	VODOVOD d.o.o.
BRAČ	VODOVOD BRAČ d.o.o.
LABIN	VODOVOD LABIN d.o.o.
VIROVITICA	VIRKOM d.o.o.
DUGO SELO	DUKOM d.o.o.
BJELOVAR	VODNE USLUGE d.o.o.

I na kraju, obzirom da je već prosinac 2014. godine i da će već za 2 ili 3 mjeseca JIVU raspolagati sa financijskim i naturalnim pokazateljima za 2014. godinu i s iskustvom je skupljeno prikupljanjem i obradom podataka za 2013. godinu, vrlo bi korisno bilo ponoviti prikupljanje upitnika i obradu 2014. godine uz eventualnu provedbu višekriterijalne analize.

Naime, podaci za 2014. godinu bit će znatno vjerodostojniji obzirom da je to prva godina u kojoj će svi imati odvojene djelatnosti JIVU od ostalih komunalnih djelatnosti i mogućnost greške kod procjena troškova će biti smanjena.

Dodatno , prilikom prikupljanja podataka za 2013. godinu svima su dane upute kako da odvoje i iskažu troškove vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda tako da će i preklapanje ovih troškova biti svedeno na najmanju mjeru.

Za Interexpert-Zagreb

Željko Čupić




interexpert
zagreb
d.o.o. za reviziju, računovodstvo i savjetovanje

U Zagrebu, 15.12.2014. godine

PRILOZI:

SVI POPUNJENI UPITNICI KOPIRANI NA CD

DIGITALNA VERZIJA STUDIJE